

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.О.32

Финансовый менеджмент

Учебный план: _____ ФГОС3++v380302.28-5_26-15.plx

Кафедра: 9 Финансов и учета

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки:
(специализация) Логистика и управление цепями поставок

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
9	УП	17	34	57	36	4	Экзамен
	РПД	17	34	57	36	4	
Итого	УП	17	34	57	36	4	
	РПД	17	34	57	36	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, доцент

Шмулевич Т.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой финансов и учета

Морозов О.А.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Назарова А.Н.

Методический отдел:

Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося, необходимые для решения профессиональных задач в области управления финансами, обеспечивающих конкурентоспособность предприятий в современной экономике

1.2 Задачи дисциплины:

- развитие комплексного представления о методическом аппарате финансового менеджмента и возможности его реализации на практике;
- исследование возможностей применения современных теорий и концепций финансового менеджмента при формировании финансовой стратегии и политики предприятий;
- получение навыков управления активами, выбора источников капитала и методов финансирования предприятий
- подготовка обучающихся к выполнению самостоятельных расчетов для экономического обоснования финансовых решений.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;
Знать: принципы и методики финансового управления предприятием, направленные на повышение эффективности его деятельности в конкурентной рыночной среде
Уметь: применять современные методы финансового планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности, разрабатывать механизм и структурную схему управления финансами организации
Владеть: навыками использования технологий и инструментов финансового менеджмента в процессе оценки эффективности функционирования организации

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Концептуальные основы финансового менеджмента	9				О
Тема 1. Базовые концепции и информационная база финансового менеджмента. Сущность и эволюция финансового менеджмента. Цель, задачи и функции финансового менеджмента на предприятии. Логика построения концептуальных основ финансового менеджмента; фундаментальные концепции финансового менеджмента. Финансовые инструменты: сущность и классификация. Объекты и субъекты финансового менеджмента. Информационная база финансового менеджмента		1	2	3	
Тема 2. Терминология и понятийный аппарат финансового менеджмента Добавленная стоимость. Брутто-результат эксплуатации инвестиций. Нетто-результат эксплуатации инвестиций. Экономическая рентабельность активов, коммерческая маржа, коэффициент трансформации. Формула Дюпона. Регулирование экономической рентабельности активов. Математические основы финансового менеджмента.		1	4	5	
Раздел 2. Управление капиталом предприятий					О, К
Тема 3. Общие основы управления капиталом предприятия. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия. Сущность и задачи управления капиталом предприятия. Управление стоимостью капитала. Управление структурой капитала. Средневзвешенная стоимость капитала и возможности ее использования. Теории структуры капитала.		2	2	5	

Тема 4. Управление собственным капиталом предприятия Состав собственного капитала и особенности формирования собственных финансовых ресурсов предприятия. Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли. Содержание издержек предприятия и корпорации. Выручка предприятий и корпораций и определяющие ее факторы. Планирование прибыли предприятия (корпорации). Операционный рычаг. Принципы операционного анализа. Расчет порога рентабельности и «запаса финансовой прочности» предприятия. Углубленный операционный анализ. Дивидендная политика предприятия.		2	6	10	
Тема 5. Управление заемным капиталом предприятия Состав заемного капитала предприятия и механизм его привлечения.. Управление привлечением банковского кредита. Эффект финансового рычага (левериджа) и его использование при управлении заемным капиталом. Взаимосвязь эффектов производственного и финансового рычагов в условиях предпринимательского риска. Управление финансовым лизингом. Управление облигационным займом . Управление привлечением товарного (коммерческого) кредита .		2	4	6	
Раздел 3. Управление активами предприятий					
Тема 6. Управление внеоборотными активами предприятия Состав внеоборотных активов предприятия и особенности финансового управления ими.Управление обновлением внеоборотных активов.Управление финансированием внеоборотных активов предприятия. Инвестиционная политика предприятия (корпорации). Источники финансирования капитальных вложений. Порядок финансирования капитальных вложений. Долгосрочный кредит как источник финансирования капитальных вложений. Лизинговый метод финансирования капитальных вложений. Проектное финансирование.		2	2	6	О,К
Тема 7. Управление оборотными активами предприятия Общая характеристика инвестиций в оборотные активы. Моделирование текущих финансовых потребностей. Моделирование выбора стратегии финансирования оборотных активов. Выбор политики комплексного оперативного управления оборотным капиталом и краткосрочными обязательствами.Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными средствами.		3	6	9	

Раздел 4. Финансовое планирование и специальные темы финансового менеджмента				
Тема 8. Роль финансового менеджмента в антикризисном управлении предприятием Сущность и задачи антикризисного финансового управления. Содержание процесса антикризисного финансового управления. Системы экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития предприятия. Система фундаментальной диагностики финансового кризиса предприятия. Совершенствование системы управления финансами на предприятии. Специфика финансовых решений в условиях инфляции.	1	2	3	О
Тема 9. Финансовое планирование и прогнозирование Роль финансового планирования в деятельности предприятия. Принципы и методы финансового планирования. Прибыль как ключевой элемент финансового планирования. Планирование денежных потоков предприятия. Прогнозирование финансовых показателей. Финансовая политика и методы разработки финансовой стратегии предприятия.	2	4	5	
Тема 10. Особенности финансового менеджмента в коммерческих банках и малом бизнесе Предмет финансового менеджмента в коммерческом банке. Управление финансовой устойчивостью коммерческого банка. Финансовый менеджмент малого бизнеса. Основные финансовые параметры предприятия малого бизнеса на различных этапах его жизненного цикла. Особенности финансового менеджмента малого бизнеса. Особенности инвестиционного анализа для малого предприятия	1	2	5	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	17	34	57	
Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен)	2,5		33,5	
Всего контактная работа и СР по дисциплине	53,5		90,5	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ОПК-1	1. Имеет представление о концептуальных основах финансового менеджмента, перечисляет особенности внутреннего и внешнего финансирования, аргументированно определяет стратегию управления оборотным и основным капиталом предприятия.

	2.Обосновывает управленческие решения на основе проведенного анализа показателей финансового менеджмента,способен планировать и прогнозировать финансовое положение предприятия 3.Демонстрирует навыки применения методов и инструментов финансового менеджмента для совершенствования управления активами, принятия инвестиционных решений, для разработки дивидендной политики и формирования рациональной структуры капитала предприятия.
--	--

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	Полный исчерпывающий ответ, понимание поставленных вопросов по теории и практике финансового менеджмента,демонстрирует эрудицию в ответах на все вопросы	Задание выполнено без ошибок. Сформулированы грамотные выводы по представленным финансовым расчетам. Качество выполнения всех элементов работы полностью соответствуют предъявляемым требованиям.
4 (хорошо)	Недостаточно полно раскрыты ответы на поставленные вопросы,отражающие методические аспекты финансового менеджмента . Допускает незначительные ошибки при ответах на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы.	Обучающийся демонстрирует достаточное понимание условий задачи. Владеет навыками финансового управления. Испытывает затруднения с интерпретацией полученных результатов.
3 (удовлетворительно)	Обучающийся показывает знания в минимальном объеме. Допускает ошибки при ответах на вопросы.	Обучающийся понимает план решения задачи, но не может в полной мере реализовать ее решение
2 (неудовлетворительно)	Не понимание поставленного вопроса, не способность ответить на вопрос без помощи преподавателя	Отсутствует несколько элементов работы. Имеется много ошибок по методике финансового менеджмента. Выводы сформулированы неправильно.

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 9	
1	Сущность и основные направления финансового менеджмента.
2	Функции и принципы организации финансового менеджмента
3	Информационное обеспечение финансового менеджмента.
4	Финансовые инструменты:сущность и виды.
5	Базовые концепции и методы финансового менеджмента.
6	Основные показатели финансового менеджмента.
7	Математический аппарат финансового менеджмента.
8	Сущность и задачи управления капиталом предприятия.
9	Управление стоимостью капитала предприятия.
10	Теории структуры капитала предприятия.
11	Состав собственного капитала и особенности формирования собственных финансовых ресурсов предприятия.
12	Содержание издержек предприятия и корпорации.
13	Выручка предприятий и определяющие ее факторы.
14	Планирование прибыли предприятия.
15	Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли предприятия.
16	Принципы операционного анализа.Операционный рычаг.
17	Основные показатели операционного анализа.
18	Основные типы дивидендной политики предприятия.
19	Оценка кредитной политики предприятия. Основные показатели для расчета финансового рычага.
20	Состав заемного капитала предприятия и механизм его привлечения

21	Эффект финансового рычага (левериджа) и его применение при управлении заемным капиталом предприятия.
22	Взаимосвязь производственного и финансового рычагов в условиях предпринимательского риска.
23	Анализ способов внешнего финансирования предприятия.
24	Формирование рациональной структуры источников финансирования
25	Формирование заемного капитала в форме облигационных займов.
26	Состав внеоборотных активов предприятия и особенности финансового управления ими.
27	Управление финансированием внеоборотных активов предприятия. Инвестиционная политика предприятия.
28	Порядок финансирования капитальных вложений
29	Долгосрочный кредит как источник финансирования капитальных вложений. Лизинговый метод финансирования капитальных вложений.
30	Общая характеристика и принципы организации оборотных активов предприятия.
31	Моделирование текущих финансовых потребностей предприятия.
32	Моделирование выбора стратегии финансирования оборотных активов.
33	Выбор политики комплексного оперативного управления оборотным капиталом и краткосрочными обязательствами.
34	Управление дебиторской задолженностью.
35	Управление денежными средствами.
36	Управление запасами.
37	Сущность ,задачи и содержание процесса антикризисного финансового управления.
38	Системы диагностики кризисного финансового состояния предприятия.
39	Специфика финансовых решений в условиях инфляции.
40	Принципы,методы и роль финансового планирования в деятельности предприятия.
41	Прогнозирование финансовых показателей деятельности предприятия.
42	Финансовая политика и методы разработки финансовой стратегии предприятия.
43	Особенности финансового менеджмента в коммерческих банках.
44	Особенности финансового менеджмента в малом бизнесе.
45	Оценка эффективности использования оборотных активов предприятия.
46	Абсолютная и относительная мобилизация (иммобилизация) оборотных активов предприятия. Основные направления повышения их эффективности использования.
47	Краткосрочный кредит в финансовом механизме управления предприятием.

6.3.2 Типовые тестовые задания

1. Как повлияет рост постоянных расходов на критический объем продаж:

- а. критический объем уменьшится;
- б. критический объем не изменится;
- в. критический объем возрастет;
- г. критический объем не изменится.

2. Структура оборотных средств представляет собой:

- а. удельный вес стоимости отдельных элементов оборотных средств в общей их стоимости;
- б. детальное распределение каждого элемента оборотных средств;
- в. соотношение между оборотными средствами и основными фондами;
- г. удельный вес стоимости отдельных элементов оборотных средств в общем объеме активов.

3. Финансовый цикл – это...

- а. промежуток времени между сроком платежа по своим обязательствам перед поставщиками и получением денег от покупателей;
- б. период, в течение которого полностью погашается дебиторская задолженность;
- в. период, в течение которого полностью погашается кредиторская задолженность.
- г. промежуток времени между операционным циклом и сроком платежей по своим обязательствам перед поставщиками

4. К базовым концепциям финансового менеджмента относят все пункты, кроме:

- а. временной ценности денежных ресурсов
- б. стоимости капитала
- в. денежного потока
- г. максимизации рыночной стоимости капитала

5. Назовите элементы собственного капитала предприятия:

- а. резервы и фонды предприятия.
- б. дебиторская задолженность предприятия;
- в. капитальные вложения;
- г. долгосрочные кредиты банков.

6. Основными источниками финансирования предприятия являются все ниже перечисленные пункты, кроме:

- а. амортизационные исчисления;
- б. себестоимость;
- в. заемные средства;
- г. уставной капитал;
- д. прибыль.

7. Плечо финансового рычага определяется как:

- а. отношение собственного капитала к заемному;
- б. отношение заемного капитала к авансированному капиталу;
- в. отношение заемного капитала к собственному;
- г. отношение долгосрочного заемного капитала к основному капиталу

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Типовые практико-ориентированные задания находятся в Приложении к РПД

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная ☒ Письменная ☒ Компьютерное тестирование ☐ Иная ☐

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время, отводимое на подготовку ответа на экзамене, составляет не более 45 мин. в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и решение практического задания и тестового задания. Для расчетов студенту необходимо иметь калькулятор.

В течение семестра выполняется контрольная работа. Преподаватель, принимающий экзамен, должен иметь результаты оценивания видов деятельности обучающегося в течение семестра: опросов, контрольных работ.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Питер, Этрилл, Эдди, Маклейни, Ионов, В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер	2020	http://www.iprbookshop.ru/93035.html
Ахметова, Г. З., Доронина, Т. В., Иванов, В. Н., Коберник, Е. Г., Маковецкий, М. Ю., Рудаков, Д. В.	Финансовый менеджмент	Омск: Омский государственный технический университет	2020	http://www.iprbookshop.ru/115456.html
Питер, Этрилл, Эдди, Маклейни, Ионов, В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер	2020	https://www.iprbookshop.ru/93035.html
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Кандрашина, Е. А.	Финансовый менеджмент	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2019	http://www.iprbookshop.ru/79827.html
Иванов, И. В., Баранов, В. В.	Финансовый менеджмент: Стоимостной подход	Москва: Альпина Паблишер	2019	http://www.iprbookshop.ru/82375.html
Никулина, Н. Н., Суходоев, Д. В., Эриашвили, Н. Д.	Финансовый менеджмент организации. Теория и практика	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2017	http://www.iprbookshop.ru/71231.html
Алексеев, М. А., Дюме, И. Н., Уланова, Н. К.	Финансовый менеджмент	Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»	2020	http://www.iprbookshop.ru/106162.html
Моисеева, Е. Г.	Финансовый менеджмент	Саратов: Вузовское образование	2017	http://www.iprbookshop.ru/68734.html

Волкова, Н. В., Гузикова, Л. А., Демиденко, Д. С., Малевская-Малевиц, Е. Д., Николова, Л. В., Плотникова, Е. В., Сорокожердьев, К. Г., Кудрявцева, Т. Ю., Чачина, Е. Г., Никоноров, В. М., Тихомиров, А. Ф., Степанчук, А. А., Пирогова, О. Е., Демиденко, Д. С.	Финансовый менеджмент. Конспект лекций	Санкт-Петербург: Санкт -Петербургский политехнический университет Петра Великого	2017	http://www.iprbookshop.ru/83315.html
Герасименко, А.	Финансовый менеджмент - это просто: Базовый курс для руководителей и начинающих специалистов	Москва: Альпина Паблишер	2019	http://www.iprbookshop.ru/82373.html
Синки-мл., Джозеф, Левинзон, А.	Финансовый менеджмент в коммерческом банке и в индустрии финансовых услуг	Москва: Альпина Бизнес Букс	2019	http://www.iprbookshop.ru/82374.html
Герасимова, Е. А., Еронкевич, Н. Н.	Финансовый менеджмент	Красноярск: Сибирский федеральный университет	2018	http://www.iprbookshop.ru/84180.html
Веретенникова, О. В., Зерова, О. М., Палкина, М. А., Лемешко, Е. В.	Учебное пособие (практикум) по курсу «Финансовый менеджмент»	Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ	2019	http://www.iprbookshop.ru/92356.html
Алексеев, М. А., Доме, И. Н., Уланова, Н. К.	Финансовый менеджмент	Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»	2020	https://www.iprbooks hop.ru/106162.html

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

- 1.Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
- 2.Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru1>.
- 3.Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>
4. Министерство Финансов РФ [Электронный ресурс].URL:<http://www.minfin.ru>
5. РосБизнесКонсалтинг [Электронный ресурс]. URL:<http://www.rbc.ru>
6. Рейтинговое агентство «Эксперт» [Электронный ресурс].URL:<https://expert.ru/>
- 7.Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru/>
- 8.Справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс].URL:<http://www.consultant.ru/>
- 9.Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс].URL:<https://www.cfin.ru/>
- 10.Сервер раскрытия корпоративной информации [Электронный ресурс].URL: <https://www.e-disclosure.ru/>
- 11.Финам.ру;финансовый портал [Электронный ресурс].URL:<https://www.finam.ru/>
- 12.Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам [Электронный ресурс].

URL: <http://window.edu.ru/>

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
-----------	-----------

Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска

Приложение

рабочей программы дисциплины __ Финансовый менеджмент _____

наименование дисциплины

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

наименование ОП (профиля): Логистика и управление цепями поставок

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

№ п/п	Условия типовых практико-ориентированных заданий (задач, кейсов)																				
Семестр 9																					
1	Определить силу воздействия операционного рычага при увеличении объема продаж с 70 ед. до 77 ед, если цена продукции – 3 тыс. руб., переменные издержки на единицу продукции – 1,4 тыс. руб., постоянные расходы – 81 тыс. руб.																				
2	На основании приведенных данных определите средневзвешенную стоимость капитала предприятия и сделайте вывод о пороговой доходности при принятии инвестиционных решений. <table><tr><td>Источник средств</td><td>Сумма, млн. руб.</td><td>Цена источника, %</td></tr><tr><td>Краткосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)</td><td>6 000</td><td>8,5</td></tr><tr><td>Долгосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)</td><td>2 000</td><td>5,2</td></tr><tr><td>Обыкновенные акции</td><td>7 000</td><td>16,5</td></tr><tr><td>Привилегированные акции</td><td>1 500</td><td>12,4</td></tr><tr><td>Реинвестированная прибыль</td><td>500</td><td>15,2</td></tr></table>			Источник средств	Сумма, млн. руб.	Цена источника, %	Краткосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	6 000	8,5	Долгосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	2 000	5,2	Обыкновенные акции	7 000	16,5	Привилегированные акции	1 500	12,4	Реинвестированная прибыль	500	15,2
Источник средств	Сумма, млн. руб.	Цена источника, %																			
Краткосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	6 000	8,5																			
Долгосрочные заемные средства (с учетом налогообложения)	2 000	5,2																			
Обыкновенные акции	7 000	16,5																			
Привилегированные акции	1 500	12,4																			
Реинвестированная прибыль	500	15,2																			
3.	На предприятии в результате инвестирования средств в размере 1,5 млрд. руб. предполагается получение прибыли в сумме 300 млн. руб. Ставка налога на прибыль составляет 20%. Ставка по банковским кредитам – 12%. Определите ожидаемую рентабельность собственных средств, если финансовым планом предусматривается получение кредитов в размере 500 млн. руб																				
4.	Фирма «Альфа» имеет в своих пассивах долгосрочный кредит, проценты по которому составляют 400 тыс. руб. в год. Выручка от реализации за год составила 120080 тыс. руб., совокупные издержки - 86800тыс. руб., переменные - 64400 тыс. руб. Определить силу финансового, операционного и интегрального рычагов.																				