

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.05

Управление рисками организации

Учебный план: _____ ФГОС3++m380402УБ-1_26-12.plx

Кафедра: 10 Менеджмента и права

Направление подготовки:
(специальность) 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки:
(специализация) Управление бизнесом

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
4	УП	16	16	40	36	3	Экзамен
	РПД	16	16	40	36	3	
Итого	УП	16	16	40	36	3	
	РПД	16	16	40	36	3	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, доцент

Колесников Р.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента и права

Бескровная В.А.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Бескровная В.А.

Методический отдел:

Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: - Формирование у обучающихся системного представления о современных подходах к управлению рисками организации и принципах интеграции риск-ориентированного подхода в систему процессного управления.

- Развитие у обучающихся умений идентифицировать, анализировать и оценивать риски бизнес-процессов и продуктовой деятельности организации, а также разрабатывать меры по их снижению.

- Формирование практических навыков проектирования и совершенствования интегрированных систем управления рисками, включая разработку контрольных процедур, ключевых индикаторов риска и механизмов мониторинга.

1.2 Задачи дисциплины:

- Сформировать знания о сущности, классификации и источниках операционных, финансовых, репутационных и иных рисков, возникающих в деятельности организации и ее ключевых бизнес-процессах.

- Изучить принципы и механизмы интеграции риск-ориентированного подхода в систему процессного и продуктового управления организации.

- Научить обучающихся применять методы идентификации, анализа и оценки рисков бизнес-процессов, продуктовых линеек и изменений рыночной среды.

- Сформировать умение разрабатывать карты рисков, планы реагирования и мероприятия по минимизации вероятности и последствий рисков событий.

- Сформировать навыки проектирования и внедрения контрольных процедур, точек мониторинга и альтернативных сценариев бизнес-процессов с учетом рисков событий.

- Освоить инструменты визуализации рисков, формирования системы ключевых индикаторов риска (KRI) и мониторинга рисков в составе интегрированной системы управления рисками организации.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-3: Способен разрабатывать и совершенствовать системы процессного управления

Знать: Принципы интеграции риск ориентированного подхода в систему процессного управления организации, классификацию операционных, финансовых, репутационных и иных рисков, присущих ключевым бизнес процессам, механизмы встраивания контрольных процедур и точек мониторинга в бизнес процессы для минимизации рисков.

Уметь: Разрабатывать и внедрять контрольные процедуры в процессы для снижения вероятности и последствий рисков, проектировать альтернативные сценарии процессов с учётом возможных рисков событий и планов реагирования, формировать систему ключевых индикаторов риска (KRI) для мониторинга процессов и раннего предупреждения негативных событий.

Владеть: Методиками риск анализа бизнес процессов, инструментами визуализации рисков в процессных моделях, технологиями внедрения контрольных механизмов в процессы.

ПК-4: Способен разрабатывать интегрированные системы управления рисками

Знать: Принципы встраивания риск менеджмента в процессы управления продуктом, методы идентификации и оценки продуктовых рисков.

Уметь: Разрабатывать карты рисков для продуктовых линеек и формировать планы их минимизации, оценивать влияние изменений рыночной среды на продуктовые риски и корректировать стратегии управления.

Владеть: Методиками продуктового риск анализа, приёмами мониторинга продуктовых рисков через аналитические системы и корректировки риск стратегий.

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Теоретические основы и риск-ориентированный подход к управлению рисками организации.	4				О,Д
Тема 1. Сущность риска и основы управления рисками организации. Понятие риска и современные подходы к его определению в системе управления организацией. Экономическая природа риска, его признаки, функции и условия возникновения. Соотношение понятий «риск», «неопределённость», «рисковое событие» и «рисковая ситуация». Цели, задачи и основные этапы управления рисками организации. Место риск-менеджмента в системе стратегического, процессного и продуктового управления.				1	
Тема 2. Классификация рисков организации. Подходы к классификации рисков в современной теории и практике управления. Основные классификационные признаки рисков: источник возникновения, сфера проявления, масштаб, вероятность реализации, степень управляемости и характер последствий. Выделение операционных, финансовых, репутационных, продуктовых, правовых, рыночных и иных рисков. Значение классификации рисков для их идентификации, оценки и выбора методов управления.				1	
Тема 3. Риск-ориентированный подход в системе процессного управления. Принципы интеграции риск-ориентированного подхода в систему процессного управления организации. Влияние рисков на результативность, устойчивость и эффективность бизнес-процессов. Связь целей процесса, контрольных процедур и рисков. Встраивание механизмов управления рисками в процессы проектирования, исполнения, контроля и совершенствования бизнес-процессов. Роль риск-ориентированного подхода в развитии системы управления организацией.		1	1	1	
Раздел 2. Методы идентификации, оценки и снижения рисков организации.					РГР,З,Д,Д и

Тема 4. Методы выявления и идентификации рисков бизнес-процессов и продуктов. Организация процесса выявления рисков и требования к информационной базе их идентификации. Методы выявления рисков: интервью, анкетирование, экспертные обсуждения, анализ документов, анализ инцидентов, процессное обследование, карты потоков и схемы бизнес-процессов. Выявление рисков на уровне ключевых процессов, продуктовых линеек и управленческих решений. Формирование перечня рисков как основы дальнейшего анализа и мониторинга.		1	1	5	
Тема 5. Методы анализа и оценки рисков организации. Качественные и количественные подходы к анализу и оценке рисков. Экспертные, аналитические и статистические методы оценки рисков. Применение сценарного анализа, анализа чувствительности, матриц вероятности и последствий, метода аналогов и экспертных оценок. Выбор метода оценки в зависимости от типа риска, доступности данных и целей анализа. Интерпретация результатов оценки для обоснования управленческих решений.		1	1	8	
Тема 6. Методы предупреждения, снижения и минимизации рисков организации. Подходы к предупреждению, снижению и нейтрализации рисков в деятельности организации. Превентивные и корректирующие мероприятия по управлению рисками. Основные методы минимизации рисков: избегание, лимитирование, диверсификация, страхование, резервирование, распределение риска и разработка планов реагирования. Выбор оптимального комплекса мероприятий с учётом вероятности наступления рисков события, масштаба последствий и специфики бизнес-процессов и продуктов.		2	2	8	
Тема 7. Контрольные процедуры и механизмы управления рисками в бизнес-процессах. Содержание темы: Сущность контрольных процедур и их место в системе процессного управления. Принципы разработки и внедрения контрольных мероприятий для снижения вероятности и последствий рисков. Контрольные точки, разграничение полномочий, регламентация действий, процедуры согласования, проверки и внутреннего контроля. Оценка эффективности встроенных контрольных механизмов и их влияние на устойчивость бизнес-процессов.		1	1	3	
Раздел 3. Инструменты мониторинга и интеграции риск-менеджмента в бизнес-процессы и продуктивное управление.					ДС,З,ДЗ, О

Тема 8. Операционные, финансовые и репутационные риски ключевых бизнес-процессов. Сущность и особенности рисков, возникающих в ключевых бизнес-процессах организации. Операционные, финансовые, репутационные, правовые и комплаенс-риски, их источники, формы проявления и последствия. Анализ взаимосвязи рисков процессов с целями, результатами и показателями деятельности организации. Подходы к выделению критических точек процесса и определению зон повышенного риска.		2	2	3	
Тема 9. Ключевые индикаторы риска (KRI) и мониторинг бизнес-процессов. Понятие ключевых индикаторов риска и их роль в системе раннего предупреждения негативных событий. Подходы к выбору, разработке и внедрению KRI для мониторинга бизнес-процессов и продуктовых направлений. Установление пороговых значений, организация наблюдения и интерпретация отклонений. Использование аналитических систем и отчётности для мониторинга рисков и поддержки управленческих решений.		2	2	3	
Тема 10. Проектирование альтернативных сценариев бизнес-процессов и планов реагирования. Подходы к проектированию альтернативных сценариев бизнес-процессов с учётом возможных рисков событий. Разработка планов реагирования на отклонения, сбои и кризисные ситуации. Связь сценарного планирования с обеспечением непрерывности деятельности организации. Выбор корректирующих действий, распределение ответственности и формирование механизмов оперативного реагирования на риски.		2	2	3	
Тема 11. Управление продуктовыми рисками организации. Сущность продуктовых рисков и их место в системе управления организацией. Риски, возникающие на этапах разработки, вывода на рынок, продвижения, развития и сопровождения продукта. Методы идентификации, анализа и оценки продуктовых рисков. Построение карт рисков продуктовых линеек, разработка мероприятий по их минимизации и корректировка продуктовых решений с учётом изменений рыночной среды.		2	2	2	

Тема 12. Интегрированная система управления рисками организации. Принципы построения интегрированной системы управления рисками организации. Связь риск-менеджмента со стратегическим управлением, процессным управлением, продуктовым управлением и системой внутреннего контроля. Распределение ролей и ответственности участников системы управления рисками. Использование карт рисков, реестров рисков, аналитических панелей и регламентов мониторинга. Совершенствование системы управления рисками как элемента устойчивого развития и повышения эффективности бизнеса.		2	2	2	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		16	16	40	
Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен)		2,5		33,5	
Всего контактная работа и СР по дисциплине		34,5		73,5	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

5.1 Перевод баллов балльно-рейтинговой системы в нормативную шкалу оценивания

Общая сумма баллов	Нормативная шкала оценивания	
	дифференцированная	простая
91-100	отлично	зачтено
71-90	хорошо	
51-70	удовлетворительно	
0-50	неудовлетворительно	не зачтено

5.2 Распределение баллов по видам учебной работы и условия начисления баллов

4 семестр. Экзамен.

Виды учебной работы и условия начисления по ним баллов	Максимальное количество баллов
Прохождение текущего контроля успеваемости	-
Индивидуальный или групповой опрос (3 шт)	3
Доклад (2 шт.)	4
Расчётно-графическая работа	10
Решение задач (2 шт.)	10
Деловые игры	5
Анализ деловых ситуаций (2 шт.)	6
Домашние задания	2
Прохождение промежуточной аттестации	-
Экзамен	50
Выполнение учебного графика	-
Посещение лекций	2
Участие в практических и семинарских занятиях	4
Своевременное выполнение расчётных и практических работ, домашних заданий	4
ИТОГО	100

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-3	Демонстрирует понимание принципов построения интегрированной системы управления рисками, методов идентификации и оценки продуктовых рисков, а также подходов к их мониторингу. Способен разрабатывать карты рисков продуктовых линеек, формировать планы минимизации рисков и корректировать управленческие решения с учётом изменений рыночной среды. Демонстрирует знание методик продуктового риск-анализа, инструментов мониторинга рисков на основе аналитических систем и приёмов корректировки риск-стратегий организации.
ПК-4	Разбирается в принципах интеграции риск-ориентированного подхода в систему процессного управления, видах рисков ключевых бизнес-процессов и механизмах встраивания контрольных процедур и точек мониторинга. Умеет выявлять и оценивать риски бизнес-процессов, разрабатывать контрольные мероприятия, формировать KRI и проектировать альтернативные сценарии процессов с учётом рисков событий. Умеет применять на практике методики риск-анализа бизнес-процессов, инструменты визуализации рисков в процессных моделях и технологии внедрения контрольных механизмов в процессы организации.

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	Полный исчерпывающий ответ, понимание поставленных вопросов, демонстрирует эрудицию в ответах на все вопросы.	Обучающийся выполнил задание в полном объёме, продемонстрировал глубокое знание теоретических основ управления рисками организации и уверенное владение профессиональной терминологией. В тестовых заданиях допущено минимальное количество ошибок или ошибки отсутствуют. В практико-ориентированных заданиях обучающийся корректно идентифицирует риски, применяет методы их анализа и оценки, предлагает обоснованные управленческие решения, делает логичные и содержательные выводы.
4 (хорошо)	Не достаточно полно раскрыты ответы на поставленные вопросы. Допускает незначительные ошибки при ответах на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы.	Обучающийся в целом правильно выполнил задание, показал хорошее знание основных положений дисциплины и способность применять их при решении практических задач. В тестовых заданиях допускаются отдельные ошибки, не влияющие на общее понимание материала. В практико-ориентированных заданиях возможны отдельные неточности в анализе ситуации, выборе методов или формулировке выводов, не искажающие сущность решения.
3 (удовлетворительно)	Обучающийся показывает знания в минимальном объеме. Допускает ошибки при ответах на вопросы.	Обучающийся выполнил задание частично, продемонстрировал знание только основных понятий и положений дисциплины и испытывает затруднения при их практическом применении. В тестовых заданиях допущено значительное количество ошибок, однако сохранено общее понимание ключевых тем курса. В практико-ориентированных заданиях анализ ситуации носит упрощённый характер, выводы недостаточно обоснованы, но в ответе присутствует попытка применить инструменты управления рисками по существу задания.
2 (неудовлетворительно)	Не понимание поставленного вопроса, не способность ответить на вопрос без помощи преподавателя.	Обучающийся не выполнил задание либо выполнил его на уровне, не позволяющем сделать вывод о сформированности

		необходимых знаний и умений. В тестовых заданиях допущено большое количество ошибок, свидетельствующих о непонимании основных положений дисциплины. В практико-ориентированных заданиях отсутствует корректная идентификация рисков, нарушена логика анализа, не применяются базовые методы управления рисками, а выводы отсутствуют либо являются ошибочными.
--	--	--

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 4	
1	Как разрабатываются карты рисков продуктовых линеек и планы минимизации продуктовых рисков?
2	Что представляет собой интегрированная система управления рисками организации и как она связана со стратегическим, процессным и продуктовым управлением?
3	В чем состоит сущность продуктовых рисков и на каких этапах жизненного цикла продукта они возникают?
4	Как используются пороговые значения KRI для раннего предупреждения негативных событий?
5	Как формируются KRI для процессов и продуктовых направлений организации?
6	Что такое ключевые индикаторы риска (KRI) и какова их роль в мониторинге бизнес-процессов?
7	Как оценивается эффективность контрольных механизмов, встроенных в бизнес-процессы?
8	Как разрабатываются и внедряются контрольные точки в бизнес-процессы?
9	Какие виды контрольных процедур используются в бизнес-процессах организации?
10	Что такое контрольные процедуры и какое место они занимают в системе управления рисками?
11	В чем специфика репутационных и комплаенс-рисков в деятельности организации?
12	Как финансовые риски влияют на устойчивость и результативность бизнес-процессов?
13	В чем особенности операционных рисков в системе процессного управления?
14	Какие риски характерны для ключевых бизнес-процессов организации?
15	Как связаны предупреждение риска, снижение риска и реагирование на реализовавшееся рисковое событие?
16	По каким критериям выбирается оптимальный комплекс мероприятий по минимизации рисков?
17	В чем состоят преимущества и ограничения диверсификации, страхования, резервирования и распределения риска?
18	Какие основные методы применяются для предупреждения и снижения рисков организации?
19	Как интерпретируются результаты анализа и оценки рисков при принятии управленческих решений?
20	В чем состоят возможности и ограничения экспертных методов оценки рисков?
21	Как используются матрицы вероятности и последствий для оценки рисков?
22	В чем сущность сценарного анализа и анализа чувствительности при оценке рисков?
23	Какие методы относятся к основным методам анализа и оценки рисков организации?
24	В чем различие между качественными и количественными подходами к анализу рисков?
25	Какую роль играют карты потоков и схемы бизнес-процессов в идентификации рисков?
26	Как применяются анализ документов, анализ инцидентов и процессное обследование для выявления рисков?
27	В чем особенности использования интервью, анкетирования и экспертных обсуждений при идентификации рисков?
28	Какие качественные методы применяются для выявления рисков?
29	Какие требования предъявляются к информации, используемой для идентификации рисков?
30	Как организуется процесс выявления рисков в организации?
31	Как риск-ориентированный подход интегрируется в систему процессного управления?
32	Что представляет собой риск-ориентированный подход в управлении организацией?
33	В чем состоят особенности операционных, финансовых, репутационных, продуктовых и правовых рисков?
34	Какова роль классификации рисков в системе управления организацией?
35	По каким основным признакам классифицируются риски организации?
36	Какие функции выполняет риск в деятельности организации?

37	Каковы цели, задачи и основные этапы управления рисками организации?
38	Как соотносятся понятия «риск», «неопределённость», «рисковое событие» и «рисковая ситуация»?
39	В чем заключается экономическая природа риска и каковы его основные признаки?
40	Каковы основные подходы к определению понятия «риск» в современной теории управления?

6.3.2 Типовые тестовые задания

Типовые тестовые задания находятся в Приложении к данной РПД.

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы) находятся в Приложении к данной РПД.

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная ☐ + Письменная ☐ + Компьютерное тестирование ☐ Иная ☐

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время, отводимое на подготовку ответа на экзамене, составляет не более 30 мин. Экзамен проводится в аудитории. За это время обучающийся готовит ответы на вопросы, тесты и практико-ориентированные задания, а затем отвечает. Объем сдаваемого материала определяется преподавателям исходя из активности и успеваемости обучающегося по данному предмету в течение семестра. На усмотрение преподавателя обучающийся сдаёт как все элементы, выносимые на экзамен (контрольные вопросы, тестовые и практико-ориентированные задания), так и любую их комбинацию или один из них в отдельности.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Аверина, Т. А., Баркалов, С. А.	Антикризисное управление в структурных схемах	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/127227.html
А. Н. Фомичев	Управление проектами : учебник для вузов	Москва : Дашков и К	2024	https://www.iprbooks.hop.ru/136539.html
Тянь, Ч., Родионцева, С., Ионова, В.	Инвестируй как гуру: как повысить доходность и снизить риск с помощью стоимостного инвестирования	Москва: Альпина Паблишер	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/122520.html
Шестакова, Е. Б., Казаку, Е. В.	Оптимальные стратегии инвестирования в области транспортной инфраструктуры в условиях риска и неопределенности	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2023	https://www.iprbooks.hop.ru/125346.html
Меллер, Н. В., Некрасова, И. Ю., Беженцева, Т. В.	Управление инновационными проектами и их коммерциализация	Тюмень: Тюменский индустриальный университет	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/126818.html
Лазарев, В. Н.	Управление стратегическим развитием предприятия	Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/121283.html
Косова, Л. Н., Косова, Ю. А.	Управление инновационными проектами и бизнес-процессами	Москва: Российский государственный университет правосудия	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/122919.html

Молев М.Д.	Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебное пособие	Москва, Вологда : Инфра-Инженерия	2025	https://www.iprbooks.hop.ru/153991.html
Лебедева, Н. Е., Земсков, В. В.	Экономическая безопасность и бизнес-риски предприятий топливно-энергетического комплекса	Москва: Прометей	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/125647.html
Поникарова, А. С., Зотов, М. А.	Управление инновационными промышленными рисками наукоемких производств	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет	2019	http://www.iprbookshop.ru/100649.html
Балдин К. В., Передеряев И. И., Голов Р. С.	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия	Москва: Дашков и К	2015	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=342620
Майфат, А. В.	Инвестирование: способы, риски, субъекты	Москва: Статут	2020	http://www.iprbookshop.ru/104616.html
Панягина, А. Е., Свистунов, А. В.	Управление рисками на предприятии: теория и практика	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2020	http://www.iprbookshop.ru/96561.html
Муртазина, М. Ш.	Управление проектами в сфере информационных технологий	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/126640.html

7.1.2 Дополнительная учебная литература

Черняева, С. Н., Коробова, Л. А., Толстова, И. С.	Управление рисками. Практикум	Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/122601.html
В.Д. Никифорова	Экономический анализ и управление производством: практикум	М-во науки и высшего образования РФ, С.-Петерб. гос. ун-т пром. технологии и дизайна, Высш. шк. технологии и энергетики. - Санкт-Петербург: ВШТЭ СПбГУПТД. - СПб.	2022	http://nizrp.narod.ru/metod/kafeconiorgpr/1643729074.pdf
Р. В. Колесников	Основы риск-менеджмента. Выполнение курсовой работы. Методические указания для студентов всех форм обучения по направлениям подготовки: 38.03.01 — Экономика 38.03.02 — Менеджмент	ВШТЭ СПбГУПТД	2024	https://nizrp.narod.ru/metod/kafmenedgiprava/1716771725.pdf
Титаренко, Б. П.	Управление рисками в инновационных проектах	Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ	2011	http://www.iprbookshop.ru/16322.html
Кулешова, Е. В.	Управление рисками проектов	Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент	2015	http://www.iprbookshop.ru/72205.html
Р.В. Колесников	Анализ и оценка рисков: метод. указания для практических занятий	М-во науки и высшего образования РФ, С.-Петерб. гос. ун-т пром. технологий и дизайна, Высш. шк. технологии и энергетики. - Санкт-Петербург: ВШТЭ СПбГУПТД	2020	http://nizrp.narod.ru/metod/kafmenedgiprava/1591318625.pdf

Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ	2020	https://www.iprbookshop.ru/101862.html
Фомичев А. Н.	Риск-менеджмент: Учебник для бакалавров. — 8-е изд., перераб.	Москва: Дашков и К	2021	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=378547

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

- Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
- Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Экономика» [Электронный ресурс]. URL: http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.4
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Математика» [Электронный ресурс]. URL: http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.74.12
- Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/>
- Научная электронная библиотека «Elibrary.ru» [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp?>
- Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus [Электронный ресурс]. URL: <https://www.scopus.com>
- Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
- Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fedstat.ru/>
- Мониторинговые исследования ВШЭ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.hse.ru/monitoring/>
- Аналитика и экспертиза ВШЭ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.hse.ru/expertise#pagetop>

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8
MicrosoftOfficeProfessional 2013
Microsoft: Office Standard 2016 Russian OLP NL AcademicEdition
Microsoft: Windows Professional 10 Russian Upgrade OLPNL AcademicEdition
Microsoft: WIN HOME 10 Russian OLPNL AcademicEdition Legalization GetGenuine

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду

Приложение
 рабочей программы дисциплины Управление рисками организации
наименование дисциплины

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
 наименование ОП (профиля): Управление бизнесом

6.3.2 Типовые тестовые задания

№ п/п	Формулировки тестовых заданий
Семестр 4	
1	Для чего устанавливаются пороговые значения KRI? А. Для начисления премий сотрудникам Б. Для раннего предупреждения негативных событий В. Для расчёта налогов Г. Для определения рыночной цены продукта Д. Для исключения контроля за процессами
2	Какие сведения обычно включаются в описание KRI? А. Наименование индикатора Б. Источник данных В. Пороговое значение Г. Периодичность контроля Д. Цвет логотипа организации
3	Что понимается под продуктовыми рисками? А. Риски только складского хранения продукции Б. Риски, возникающие на этапах разработки, вывода, продвижения и сопровождения продукта В. Только финансовые потери от продаж Г. Только риски поставщиков Д. Только маркетинговые ошибки
4	Какие методы относятся к количественным методам оценки рисков? А. Сценарный анализ Б. Анализ чувствительности В. Имитационное моделирование Г. Экспертное интервью Д. Оценка вероятностных распределений
5	Что означает риск-ориентированный подход в системе процессного управления? А. Отказ от регламентации процессов Б. Учет рисков при проектировании, исполнении и контроле бизнес-процессов В. Передача всех рисков контрагентам Г. Снижение количества процессов в организации Д. Использование только финансовых KPI
6	Какие риски относятся к внешним по отношению к организации? А. Политические Б. Региональные В. Ошибки персонала Г. Отраслевые Д. Макроэкономические
7	Какой метод наиболее уместен для первичного качественного ранжирования рисков по вероятности и последствиям? А. Матрица вероятности и последствий Б. Метод начисления процентов В. Горизонтальный анализ баланса Г. Метод линейного программирования
8	Что из перечисленного относится к количественным методам оценки рисков? А. Сценарный анализ Б. Анализ чувствительности В. Экспертное интервью Г. Имитационное моделирование Д. Метод аналогов
9	Что характеризует интегрированную систему управления рисками организации? А. Управление рисками только в финансовом подразделении Б. Связь риск-менеджмента со стратегическим, процессным и продуктовым управлением, а также внутренним контролем В. Использование только реестра рисков без мониторинга Г. Оценка рисков исключительно после наступления убытков
10	Какие риски могут возникать на этапах жизненного цикла продукта? А. Риск ошибки при разработке продукта Б. Риск слабого спроса после вывода на рынок

	В. Риск неэффективного продвижения Г. Риск ухудшения качества сопровождения продукта Д. Риск, связанный только с бухгалтерской проводкой
--	--

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

№ п/п	Условия типовых практико-ориентированных заданий (задач, кейсов)			
Семестр 4				
1	Оцените политические риски одной из предложенных стран: Россия, Германия, США, Саудовская Аравия. Для оценки политических рисков воспользуйтесь методологией ICRG, разработанной группой PRS.			
2	Имеются два варианта вложения капитала. Установлено, что при вложении капитала в мероприятие А получение прибыли в сумме 15 млн р. имеет вероятность 0,6, а в мероприятие В получение прибыли в сумме 20 млн р. – вероятность 0,4. Определите ожидаемое получение прибыли от вложения капитала (математическое ожидание) и рассмотрите вероятность наступления события объективным и субъективным методами.			
3	Оцените варианты финансовых вложений инвестора, с целью минимизации риска, используя методику вероятного распределения доходности. Имеется два альтернативных варианта финансовых вложений с характеристиками, представленными в таблице.			
	Показатели	Варианты вложений		Вероятность осуществления, %
		А	Б	
	1. Рыночная цена ценной бумаги, тыс. р.	14	19	-
	2. Экспертная оценка доходности:			
	2.1. пессимистическая	9	7	25
	2.2. наиболее вероятная	11	12	60
2.3. оптимистическая	14	15	15	
4	Выберите наименее рискованный вариант вложения капитала путем сравнения значений коэффициентов вариации. Первый вариант. Прибыль при средней величине 30 млн р. колеблется от 15 до 40 млн р. Вероятность получения прибыли в 15 млн р. равна 0,2 и прибыли в 40 млн р. – 0,3. Второй вариант. Прибыль при средней величине 25 млн р. колеблется от 20 до 30 млн р. Вероятность получения прибыли в 20 млн р. равна 0,4 и прибыли в 30 млн р. – 0,3.			
5	Определите среднюю ожидаемую прибыль, ожидаемую стоимость информации при условиях определенности и неопределенности, а также стоимость полной информации. Если предприниматель стоит перед выбором, сколько ему закупить товара: 100 или 200 единиц. При закупке 100 единиц товара затраты составят 120 тыс. р. за единицу, а при закупке 200 единиц – 100 тыс. р. за единицу. Предприниматель данный товар будет продавать по 180 тыс. р. за единицу. Однако он не знает, будет ли спрос на него. Весь не проданный в срок товар может быть реализован только по цене 90 тыс. р. и менее. При продаже товара вероятность составляет «50 на 50», т.е. существует вероятность 0,5 для продажи 100 единиц товара и 0,5 для продажи 200 единиц товара.			
6	Хозяйствующий субъект решил заключить трехмесячный срочный форвардный контракт на покупку 10 тыс. долл. США по форвардному курсу 27,20 р. за 1 долл. Следовательно, затраты на покупку валюты по контракту составили 272 тыс. р. Рассмотрите процесс хеджирования с помощью форвардной операции и определите: а) экономию денежных ресурсов или потенциальную прибыль, если через три месяца на день исполнения контракта курс спот составит до 27,80 р. за долл.; б) упущенную выгоду или потенциальные потери, если через три месяца на день исполнения контракта курс спот снизится до 26,80 р. за долл.			
9	Банк заключил договор страхования риска непогашения кредита со страховой компанией. Банк-страхователь выдал кредит на 80 млн р. под 46% годовых. Предел ответственности 70%. Страховой тариф 6,8%. Заемщик оказался не в состоянии выплатить проценты за кредит. Кредитный договор заключен на срок с 1 января 2014 по 31 июня 2014 года. Определите страховую сумму, сумму страховых платежей и потерь по кредитному риску (сумму страхового возмещения).			
10	Имеются два инвестиционных проекта: ИП1 и ИП2 с одинаковой прогнозной суммой требуемых капитальных вложений. Величина планируемого дохода в млн. руб. неопределенна и приведена в виде			

	распределения вероятностей в таблице с вариантами. Оценить рискованность каждого проекта, используя критерий отбора – «максимизация математического ожидания дохода», выбрать наиболее выгодный.
--	--