

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.07 Контроллинг в инновационной деятельности

Учебный план: ФГОС3++m380402.29-2_26-12.plx

Кафедра: 29 Экономики и организации производства

Направление подготовки:
(специальность) 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки:
(специализация) Инновационный менеджмент

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
3	УП	17	34	92,75	0,25	4	Зачет
	РПД	17	34	92,75	0,25	4	
Итого	УП	17	34	92,75	0,25	4	
	РПД	17	34	92,75	0,25	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, доцент

Яковлева Д.Г.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой экономики и организации
производства

Фрейдкина Е.М.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Фрейдкина Е.М.

Методический отдел:

Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Формирование профессиональных компетенций в сфере контроллинга в инновационной деятельности

1.2 Задачи дисциплины:

Изучение принципов аудита деятельности предприятия

Получение навыков работы с программным обеспечением в сфере отраслевой специализации

Освоение анализа технико-технологических решений для подготовки заключений по их обоснованиям

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-3: Способен выполнить оценку целесообразности инновационного проекта
Знать: –основы и принципы технологического аудита; –методы многокритериального анализа; –основы информационной безопасности; –правила административного документооборота.
Уметь: работать с программным обеспечением в сфере отраслевой специализации организации; производить анализ технико-технологических решений.
Владеть: подготовкой заключений по итогам обобщения результатов направляемых запросов; Подготовкой запросов в организацию, экспертам, обладающим соответствующими знаниями, для технологической эффективности

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Сущность контроллинга	3				О
Тема 1. Введение. Определение термина контроллинга. Функции контроллинга. Задачи контроллинга. Этапы развития контроллинга.		2	4	15	
Тема 2. Направление контроллинга. Контроллинг в системе управления. Контроллинг маркетинга. Контроллинг обеспечения ресурсами. Контроллинг логистики. Контроллинг инвестиций. Контроллинг инновационных процессов.		3	6	15	
Раздел 2. Инструменты контроллинга					О
Тема 3. Инструменты оперативного контроллинга. АВС-анализ. Анализ и оптимизация объемов заказов. Расчет сумм покрытия. Методы расчета инвестиций. Анализ скидок. Функционально-стоимостной анализ.		3	6	15	
Тема 4. Инструменты стратегического контроллинга. Кривая опыта. анализ конкуренции. Портфельный анализ. Анализ потенциала. Анализ жизненного цикла. Разработка сценариев.		3	6	15	
Раздел 3. Организация контроллинга					О
Тема 5. Информационная поддержка контроллинга. Источники информации. Система поддержки принятия решений. Информационная система руководителя.		3	6	15	
Тема 6. Служба контроллинга. Организация подразделения контроллинга. Профессиональные и личные качества контролера. Этапы внедрения контроллинга.		3	6	17,75	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		17	34	92,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		51,25		92,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-3	Использует методы многокритериального анализа Контролирует информационную безопасность Работает с программным обеспечением в сфере отраслевой специализации Выполняет анализ технико-экономических решений

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Четко и правильно сформулированы ответы на поставленные вопросы. Свободно ориентируется в основных понятиях контроллинга, правильно выполняет анализ технико-экономических показателей, показывает неординарность подхода к изложению материала.	
Не зачтено	Обучающийся не имеет достаточного уровня знания дисциплины; не может произвести расчеты, используемые в контроллинге, допускает существенные ошибки при устном собеседовании.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 3	
1	Определение сущности контроллинга в инновационной деятельности
2	Функции и задачи контроллинга.
3	Инструменты контроллинга: оперативные и стратегические
4	Этапы развития контроллинга в экономической науке
5	Контроллинг в системе управления
6	Контроллинг маркетинга
7	Контроллинг обеспечения ресурсами.
8	Контроллинг логистики.
9	Контроллинг инвестиций
10	Контроллинг инновационных процессов.
11	ABC-анализ.
12	Анализ и оптимизация объемов заказов.
13	Расчет сумм покрытия
14	Методы определения инвестиций в инновационные проекты
15	Методы оптимизации инвестиций
16	Функционально-стоимостной анализ.
17	Кривая опыта.
18	Анализ конкуренции
19	Портфельный анализ.
20	Анализ потенциала. SNW анализ
21	Анализ жизненного цикла
22	Источники информации в контроллинге
23	Система поддержки принятия решений

24	Информационная система руководителя.
25	Организация подразделения контроллинга.
26	Профессиональные и личные качества контролера.
27	Этапы внедрения контроллинга.

6.3.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрены

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Нормативные трудозатраты на единицу продукции равны 10 ДЕ/ед., а фактический выпуск продукции составил 100 единиц.

Фактические трудозатраты равны 800 ДЕ.

Определите общее отклонение по трудозатратам.

2. Чистая прибыль предприятия равно 50 000 ДЕ, а собственный капитал 400 000 ДЕ.

Определите рентабельность собственного капитала.

3. Постоянные затраты 1 500 ДЕ. Переменные затраты 3 000 ДЕ. Выручка 5 000 ДЕ.

Определите выручку в точке безубыточности и соответствующий уровень загрузки.

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная ☐ + Письменная ☐ Компьютерное тестирование ☐ Иная ☐

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время, отводимое на подготовку ответа на зачете, составляет не более 45 мин. Преподаватель, принимающий зачет, должен иметь результаты оценивания видов деятельности обучающегося в течение семестра: устного опроса и проверочных работ.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Вихрова, Н. О.	Экономика инноваций: инновационная деятельность	Москва: Издательский Дом МИСиС	2018	http://www.iprbookshop.ru/107148.html
Демина, И. Д., Вахрушина, М. А., Безруков, Д. А., Гордова, М. А., Баранова, Е. Н., Демина, И. Д.	Современные концепции управленческого учета и контроллинга	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2018	http://www.iprbookshop.ru/74558.html
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Банникова, Н. В., Лисова, О. М., Грачева, Д. О.	Основы организации контроллинга на предприятии	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет	2013	http://www.iprbookshop.ru/47329.html
Петрова, А. Т., Живаева, Т. В.	Механизм использования контроллинга товарных запасов как инструмента инновационного развития торгового предприятия	Красноярск: Сибирский федеральный университет	2015	http://www.iprbookshop.ru/84247.html
О.Н. Богатырева	Контроллинг в инновационной деятельности [Текст]: методические указания для самостоятельной работы студентов	М-во образования и науки РФ, ВШТЭ СПбГУПТД. – СПб.: ВШТЭ СПбГУПТД	2017	http://www.nizrp.narod.ru/metod/kafmenedgiprava/2018_01_30_1.pdf

Шульгина Л. А.	Контроллинг	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2016	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=3547
----------------	-------------	------------------------------	------	---

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
 Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>
 Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8
 MicrosoftOfficeProfessional 2013

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска