

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.04

Логистика закупок

Учебный план: _____ ФГОС3++b380302.28-12_26-14.plx

Кафедра: 28 Маркетинга и логистики

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки:
(специализация) Логистика и управление цепями поставок

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
5	УП	34	34	75,75	0,25	4	Зачет
	РПД	34	34	75,75	0,25	4	
Итого	УП	34	34	75,75	0,25	4	
	РПД	34	34	75,75	0,25	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

Кандидат технических наук, доцент

Николаева А.Г.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой маркетинга и логистики

Назарова А.Н.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Назарова А.Н.

Методический отдел:

Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося в области управления закупочной деятельностью организации

1.2 Задачи дисциплины:

- развитие у обучающихся системного представления о процессах, происходящих в логистике закупок
- формирование знаний о методах логистического управления закупками
- овладение аналитическими методами, применяемыми в логистике закупок
- выработка умений и навыков анализа проблем в области логистики закупок и разработки эффективных предложений по их решению

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-4: Способен осуществлять процедуры закупок
Знать: законодательные основы Российской Федерации, регулирующие деятельность в сфере закупок; особенности составления закупочной документации; этику делового общения и правила ведения переговоров; порядок согласования и формирования требований к закупаемым товарам, работам, услугам.
Уметь: выбирать способ определения поставщика; контролировать разработку проектов контрактов, типовых условий контрактов заказчика; обрабатывать и хранить данные, составлять и оформлять отчетную документацию при осуществлении закупок;
Владеть: Навыками выбора способа определения поставщика ; организации и контроля разработки проектов контрактов, типовых условий контрактов; составления отчетной документации; обработки, формирования, хранения данных.
ПК-6: Способен руководить выполнением типовых задач организации сетей поставок
Знать: отечественный и зарубежный опыт рациональной организации системы материально-технического обеспечения; нормативные правовые акты, методические материалы по вопросам организации процесса снабжения цепей поставок; состав типовых задач организации материально-технического обеспечения и порядок их выполнения.
Уметь: использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации снабжения, оценивать их эффективность и качество; оценивать объективность потребности в закупаемых материальных ресурсах; применять способы конкурентного преимущества в организации закупочной деятельности; выстраивать эффективные коммуникации с участниками сетей поставок по вопросам материально-технического обеспечения; управлять процессами создания инновационного продукта и реализации проектов по их внедрению на основе интеграции деятельности поставщиков всех уровней.
Владеть: навыками осуществления постановки задач тактического планирования при организации снабжения участников цепей поставок; навыками разработки эффективной структуры логистической системы организации материально-технического обеспечения; выбора эффективной логистической стратегии снабжения; проведения мониторинга эффективности закупочной деятельности; составления проектов перспективных планов развития системы организации снабжения участников сетей поставок.

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Теоретические основы логистики закупок	5				Т,О,З
Тема 1. Сущность и роль закупочной логистики в деятельности предприятия. Терминологические аспекты закупочной логистики. Объект, предмет, цель, задачи и принципы логистики закупок. Эволюция развития логистики закупок и статуса управления закупочной деятельностью.		4	4	8	
Тема 2. Стратегическое планирование закупочной деятельности. Уровни стратегического планирования. Стратегические компоненты закупок, влияющие на выбор стратегии. Стратегии закупочной деятельности. Способы обеспечения конкурентных преимуществ на основе логистики закупок.		4	4	8	
Тема 3. Организационные структуры управления закупочной деятельностью. Основные модели и подходы к проектированию организации. Виды организационных структур управления закупочной деятельностью. Функционал подразделений, осуществляющих закупочную деятельность. Централизованная и децентрализованная организация поставок.		4	4	10	
Тема 4. Номенклатура закупаемой продукции. Классификация продукции. ABC, XYZ анализ закупаемых ресурсов. Подготовка технического задания на закупку материальных ресурсов - основные принципы и правила описания различных категорий ресурсов.		2	4	10	
Раздел 2. Планирование и осуществление закупочной деятельности					3
Тема 5. Системы планирования потребностей в ресурсах. Системы с фиксированным размером заказа и установленной периодичностью пополнения запасов (MRP). Планирование потребностей в ресурсах (ERP). Оптимизированные производственные технологии (OPT). Система «точно-в-срок» (JIT). Бережливое мышление в закупочной логистике.		4	4	7	

Тема 6. Управление поставкой материалов и запасами в логистике закупок. Планирование поставки материалов «на заказ». Планирование поставки материалов «на склад». Определение размера партии поставки материальных ресурсов. Модели поставок материальных ресурсов. Бизнес-кейс по закупочной деятельности.		4	4	7	
Тема 7. Выбор поставщиков и управление отношениями с ними. Необходимость выбора поставщика. Процедура выбора поставщика. Интегрированное управление взаимоотношениями с поставщиками. Технология «Vendor-managed Inventory – VMI». Анализ качества функционирования поставщиков.		5	4	9	
Тема 8. Осуществление поставки продукции. Контроль качества и приёмка продукции. Сопроводительная документация при осуществлении поставок. Нарушение условий поставок. Совершение платежей и ведение отчётной документации.		3	2	7,75	
Тема 9. Осуществление государственных закупок. Основные понятия, принципы, цели осуществления государственных закупок. Субъекты государственных закупок. Способы определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей).		4	4	9	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		34	34	75,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		68,25		75,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

5.1 Перевод баллов балльно-рейтинговой системы в нормативную шкалу оценивания

Общая сумма баллов	Нормативная шкала оценивания	
	дифференцированная	простая
91-100	отлично	зачтено
71-90	хорошо	
51-70	удовлетворительно	
0-50	неудовлетворительно	не зачтено

5.2 Распределение баллов по видам учебной работы и условия начисления баллов

5 семестр. Зачёт.

Виды учебной работы и условия начисления по ним баллов	Максимальное количество баллов
Прохождение текущего контроля успеваемости	-
Решение задачи "Экономия на закупках"	3
Решение задачи "ABC анализ закупаемой продукции"	3
Решение задачи "XYZ анализ закупаемой продукции"	3

Решение задачи "Сделать или купить (аутсорсинг или инссорсинг)"	3
Решение задачи "Сделать или купить (производить самим продукцию или покупать)"	3
Решение задачи "Прогноз потребности в ресурсах"	3
Решение задачи "Расчёт потребности в ресурсах - MRP система"	3
Решение задачи "Расчёт экономически обоснованного размера заказа и количественных уровней запасов"	3
Решение задачи "Рейтинг поставщиков по негативным характеристикам"	3
Решение задачи "Рейтинг поставщиков по положительным характеристикам"	3
Решение задачи "Соглашение о цене"	3
Решение задачи "Определение начальной максимальной цены контракта (НМЦК)"	3
Ответы на вопросы по теоретическому материалу по итогам лекционных занятий, всего 30 вопросов, по 2 вопроса по каждой лекции, за каждый правильный ответ - 0,5 баллов	15
Качественное ведение конспекта лекций	2
Прохождение промежуточной аттестации	-
Промежуточная аттестация	30
Выполнение учебного графика	-
Посещение занятий, в семестре 17 лекционных занятий, 17 практических занятий - за каждое занятие 0,5 балла	17
ИТОГО	100

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-6	1. Имеет представление об успешном опыте рациональной организации материально-технического снабжения; ориентируется в нормативных документах, регулирующих закупочную деятельность в сетях поставок. 2. Аргументировано поясняет влияние логистики закупок на стратегическое преимущество организации; объясняет роль интеграции поставщиков в сетях поставок на конкурентное преимущество при создании инновационной продукции. 3. Демонстрирует навыки разработки эффективной структуры логистической системы; навыки проведения мониторинга эффективности закупочной деятельности.
ПК-4	1. Имеет представление об основах организации закупочной деятельности на предприятиях; перечисляет основные этапы процесса поставок; перечисляет основные источники информации о поставщиках, способы выбора поставщиков, технологии управления ими, методы управления поставками и запасами закупаемой продукции. 2. Ранжирует закупаемую продукцию по значимости и характеру потребления; принимает решение о способе выбора поставщика; поясняет особенности различных методов организации поставки; аргументированно объясняет последствия принятия неправильных решений в области организации материального снабжения. 3. Проводит ABC, XYZ анализ закупаемой продукции; рассчитывает оптимальный размер заказа; проводит рейтинг поставщиков; определяет приемлемую цену закупаемой продукции.

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Обучающийся демонстрирует уверенное владение материалом в области логистики закупок: показывает всестороннее и глубокое знание теоретических аспектов логистики закупок, свободно ориентируется в основных понятиях, терминах и	

	определениях; готов применять изученные методики в практической деятельности. Тест считается успешно пройденным при наличии более 60% правильных ответов.	
Не зачтено	Обучающийся демонстрирует недостаточные знания в области логистики закупок, слабо ориентируется в основных понятиях, терминах, не имеет достаточного представления о решении практических задач в области закупочной деятельности, допускает существенные ошибки в ответе на вопросы преподавателя.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 5	
1	Перечислите конкурентные способы определения поставщиков.
2	Какие основные сведения содержит в себе единая информационная система?
3	Какие сведения включаются в государственный или муниципальный контракт?
4	Что такое начальная максимальная цена контракта?
5	Перечислите основные этапы определения поставщика в соответствии с законом о контрактной системе.
6	Чем отличается процесс организации производства с применением концепции JIT от традиционной схемы организации производства?
7	Охарактеризуйте систему «точно-в-срок» (JIT).
8	Охарактеризуйте оптимизированные производственные технологии (OPT).
9	Охарактеризуйте систему планирования потребностей в ресурсах (ERP).
10	Охарактеризуйте систему с фиксированным размером заказа и установленной периодичностью пополнения запасов (MRP).
11	Как определяется потребность в заказываемых материалах и комплектующих?
12	Что такое заказ?
13	Назовите условия применения планирования поставки материалов «на заказ».
14	Какова специфика системы управления поставкой материалов «на склад»?
15	В чем сущность поставки материалов «на заказ»?
16	Перечислите основные критерии, в соответствии с которыми происходит поиск и отбор поставщиков. Какие критерии являются основными, а какие дополнительными?
17	Что такое карта поставщика ресурсов? Какая информация в ней указывается?
18	Какая информация о поставщиках систематизируется на предприятии?
19	Опишите алгоритм выбора поставщика ресурсов.
20	В каких случаях возникает необходимость выбора поставщика?
21	Перечислите методы расчета потребности предприятия в материальных ресурсах.
22	Какие виды потребностей предприятия выделяют в зависимости от очередности выполнения заказа?
23	Какие виды потребностей предприятия выделяют в зависимости от объема заказа?
24	Перечислите виды материальных ресурсов по функциональному признаку.
25	Что такое потребность? Почему организации необходимо выявлять потребность в материальных ресурсах?
26	Проведите сравнение механистического и органического подходов в проектировании организации на основе различных критериев.
27	В основе построения каких организационных структур управления лежит органический подход?
28	В чем сущность, преимущества и недостатки органического подхода к проектированию организационных структур управления?
29	Охарактеризуйте организационные структуры управления, построенные на основе механистического подхода.
30	В чем сущность, преимущества и недостатки механистического подхода к проектированию организационных структур управления?
31	Из каких элементов состоит логистическая стратегия?

32	Перечислите стратегические компоненты закупок, влияющие на выбор стратегии.
33	Какие взаимосвязанные элементы включаются в стратегическое управление закупками?
34	Какое место в структуре стратегического планирования занимает логистика?
35	Перечислите основные уровни стратегического планирования.
36	Охарактеризуйте стадии эволюции логистики закупок.
37	Охарактеризуйте принципы логистики закупок.
38	Назовите цели и задачи логистики закупок.
39	В чем состоят объект и предмет логистики закупок?
40	Дайте определение понятиям «снабжение», «закупка», «закупочная логистика».

6.3.2 Типовые тестовые задания

- Вставьте пропущенное слово: «Закупочная логистика является ...звеном в цепи поставок»
 А) первым;
 Б) промежуточным;
 В) конечным.
- Выберите основные способы создания конкурентного преимущества за счет логистики закупок:
 А) преимущество в качестве;
 Б) преимущество во времени;
 В) преимущество в стоимости и условиях оплаты;
 Г) преимущество надёжности;
 Д) преимущество оперативности;
 Е) повышение доверия;
 Ж) гарантии безопасности;
 З) особый дизайн или уникальные условия продвижения на рынке.
- Выберите преимущества снижения временных затрат на закупку материалов:
 А) большая доходность новой и существующей продукции;
 Б) повышение скорости реагирования на потребности клиентов;
 В) снижение степени риска благодаря меньшей зависимости от прогнозов;
 Г) ускорение разработки и выпуска на рынок новой продукции;
 Д) рост узнаваемости организации на рынке.
- Потребность в сырье, материалах, комплектующих на производственную программу с учетом имеющихся заделов на рабочих местах и запасов готовой продукции, это:
 А) общая потребность;
 Б) валовая потребность;
 В) чистая потребность;
 Г) производственная потребность.
- Отношения между поставщиком и потребителем, которые характеризуются жесткой позицией при проведении переговоров о закупке и стремлением получить наилучшие из возможных условий:
 А) партнерские отношения;
 Б) частичная конкуренция;
 В) выборочная конкуренция;
 Г) оппортунистические отношения.

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Не предусмотрено

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

Применяется балльно-рейтинговая система оценки, баллы накапливаются в течение семестра по результатам текущего контроля успеваемости. Для получения допуска к промежуточной аттестации необходимо получить 60 баллов и более.

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная ☐ + Письменная ☐ Компьютерное тестирование ☐ + Иная ☐

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Зачёт проводится в виде тестирования и устного собеседования. Успешное тестирование является допуском к устному собеседованию. На тестирование отводится 60 минут.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Афанасенко И.Д., Борисова В.В.	Логистика снабжения: Учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения	Санкт-Петербург: Питер	2018	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=355463
Д. Ю. Воронова, А. Г. Николаева, Л.Ю. Бережная	Логистика закупок : учеб. пособие	М-во науки и высшего образования РФ, С.-Петербург. гос. ун-т пром. технологий и дизайна, Высш. шк. технологии и энергетики. - Санкт-Петербург : ВШТЭ СПбГУПТД	2021	http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/1622140132.pdf
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
А.Г.Николаева	Логистика закупок: методические указания для студентов по направлению подготовки 38.03.02 - Менеджмент	М-во науки и высшего образования РФ, С.-Петербург. гос. ун-т пром. технологий и дизайна, Высш. шк. технологии и энергетики .- Санкт-Петербург: ВШТЭ СПбГУПТД	2021	http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/1639523701.pdf
Николаева А.Г.	Логистика закупок. Практические занятия.	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2021	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20215058

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>

Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional 2013

1С

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска