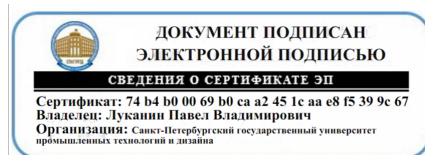


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Программа государственного экзамена

Б3.01(Г)

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Учебный план: _____ ФГОС3++b380301.10-12_26-14.plx

Кафедра: **10** Менеджмента и права

Направление подготовки:
(специальность) **38.03.01 Экономика**

Профиль подготовки:
(специализация) **Бизнес-аналитика**

Уровень образования: **бакалавриат**

Форма обучения: **очная**

План учебного процесса

Семестр		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ
8	УП	97	11	3
Итого	УП	97	11	3

Программа государственного экзамена составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки России от 25.12.2024 г. № 954

Составитель (и):

Доктор экономических наук, заведующий кафедрой

Бескровная В.А.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Бескровная В.А.

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К ПРОГРАММЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

1.1 Цель государственного экзамена: - Определить соответствие результатов освоения образовательной программы (компетенций) выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.03.01 "Экономика"

- Подтвердить способность и готовность выпускников использовать знания, умения и (или) практический опыт в профессиональной деятельности.

1.2 Задачи государственного экзамена:

- оценить степень сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, приобретенных выпускниками.

- проверить уровень подготовки выпускника к решению профессиональных задач.

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

ОПК-1: Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач;
Знает: основы экономических знаний в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности.
Умеет: использовать основы экономические знания в профессиональной деятельности;
Владеет: навыками постановки, анализа и диагностики при решении профессиональных задач в области экономики.
ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
Знает: методы и процедуры осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных экономических задач
Умеет: проводить сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных экономических задач
Владеет: навыками проведения исследования (сбора, обработки и анализа данных), необходимых для решения поставленных экономических задач
ОПК-3: Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне;
Знает: основы экономических процессов на микро- и макро- уровнях
Умеет: анализирует и содержательно объясняет природу экономических процессов на микро- и макро- уровнях
Владеет: навыками анализа экономических процессов на микро- и макро- уровнях
ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;
Знает: основные методы и модели обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
Умеет: разрабатывать и предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
Владеет: навыками разработки, экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей
Знает: предметную область и специфику деятельности организации, достаточную для решения задач бизнес анализа
Умеет: выявлять, анализировать, классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации, проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев, определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.
Владеет: навыками выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений

3 ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ, ОБЛАСТЬ, КРИТЕРИИ, СИСТЕМА И СРЕДСТВА ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

3.1 Форма проведения государственного экзамена

Устная

+

Письменная

3.2 Дисциплины образовательной программы, которые имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников и включены в государственный экзамен

№ п/п	Наименование дисциплины
1	Экономический анализ
2	Экономика предприятия (организации)
3	Менеджмент

3.3 Система и критерии оценивания результатов государственного экзамена

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций
5 (отлично)	В теоретической части комплексного задания дан полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание базовых понятий, теорий и широкую эрудицию в оцениваемой области, критический, оригинальный подход к материалу. Установлены содержательные межпредметные связи, представлена развернутая аргументация на выдвигаемые положения, приведены убедительные примеры из практики, научной, учебной литературы. Практическая часть комплексного задания выполнена правильно, ответы и пояснения верные и в достаточной мере обоснованные.
4 (хорошо)	В теоретической части комплексного задания дан полный стандартный ответ, в целом качественный, основан на всех обязательных для подготовки к государственному экзамену, источниках информации. Выдвигаются преимущественно теоретические положения, но отдельные выводы подтверждены примерами из практической деятельности. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки. Практическая часть комплексного задания выполнена правильно, ответы и пояснения верные, но в их обосновании часть необходимых аргументов отсутствует.
3 (удовлетворительно)	В теоретической части комплексного задания ответ, недостаточно логически выстроен, воспроизводит в основном только лекционные материалы дисциплин, входящих в программу государственного экзамена без самостоятельной работы с рекомендованной литературой. Хотя базовые понятия раскрываются верно, но выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и (или) не подтверждаются примерами из практики. Присутствуют существенные ошибки в установлении межпредметных связей. Практическая часть комплексного задания выполнена с ошибками, в обосновании ответов и пояснений часть необходимых аргументов отсутствует.
2 (неудовлетворительно)	В теоретической части комплексного задания продемонстрирована неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части материала. Практическая часть комплексного задания выполнена с многочисленными существенными ошибками, пояснения отсутствуют. Предпринята попытка, использования неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне зависимости от успешности такой попытки).

3.4 Содержание государственного экзамена

3.4.1 Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

№ п/п	Формулировки вопросов
1	Экспертные системы. Системы поддержки принятия решений
2	Системы имитационного моделирования, области их применения
3	Системы бизнес интеллекта (BI приложения). Системы финансового моделирования

4	Системы управления эффективностью бизнеса (BPM системы). Системы управления по ключевым показателям (BSC системы)
5	Основные виды данных. Основные виды аналитических приложений
6	Классификация методов бизнес анализа
7	Определение и сущность аналитики. Цели и задачи бизнес-анализа.
8	Функции и методы управления
9	Управление конфликтами и стрессами
10	Роль информации и информационных технологий в менеджменте.
11	Содержание и стадии принятия управленческих решений. Факторы, влияющие на процесс принятия решений
12	Понятие стратегии фирмы. Подходы к классификации стратегий и их виды
13	Демократизация управления. Участие работников в управлении.
14	Основные принципы менеджмента. Оптимальное сочетание централизации и децентрализации в менеджменте.
15	Понятие внутренней и внешней среды фирмы. Основные характеристики внешней среды фирмы и ее влияние на менеджмент.
16	Характеристика процессного, системного и ситуационного подходов к менеджменту.
17	Понятие коммуникации и коммуникационного процесса. Классификация и способы коммуникаций
18	Ценовая политика организации на различных рынках (рынок совершенной конкуренции, рынок монополистической конкуренции, рынок олигополии, рынок чистой монополии). Виды цен.
19	Экономическое содержание цены.
20	Структура цены производственного предприятия. Особенности ценообразования торгового предприятия. Торговая наценка.
21	Формирование финансовых результатов различных видов деятельности, использование в финансовом анализе
22	Факторный анализ прибыли (убытка) от продаж и показателей рентабельности
23	Производственные запасы, их классификация, оценка и анализ
24	Порядок формирования затрат на производство и реализацию продукции
25	Оценка финансовой устойчивости предприятия
26	Основные средства предприятия: износ и амортизация. Основные средства предприятия: определение, состав, методы оценки
27	Организационные структуры: понятие, типы, концепция жизненного цикла, проектирование
28	Оборотные средства: состав, структура, источники формирования, показатели эффективности использования
29	Нормирование оборотных средств в производственных запасах и незавершенном производстве
30	Маржинальный доход предприятия. Точка безубыточности предприятия
31	Издержки производства: сущность и классификация
32	Внутренняя и внешняя среда организации
33	Себестоимость продукции. Структура себестоимости и факторы, ее определяющие.
34	Производительность труда, показатели эффективности использования трудовых ресурсов предприятия.
35	Трудовые ресурсы предприятия. Количественная характеристика и показатели движения персонала предприятия.
36	Формы и системы оплаты труда. Порядок начисления заработной платы в зависимости от применяемых форм оплаты (бестарифная, повременная, сдельная). Удержания из заработной платы.
37	Нормирование труда. Структура и бюджет рабочего времени. Методы изучения рабочего времени.
38	Воспроизводство основных фондов. Показатели эффективного использования основных фондов.

39	Амортизация и износ основных фондов. Способы начисления амортизации
40	Понятие, классификация, способы оценки основных фондов организации.
41	Производственная мощность предприятия: понятие; последовательность расчета; факторы, определяющие величину производственной мощности. Показатели производственной мощности предприятия.
42	Производственная программа предприятия: сущность; значение; факторы, влияющие на выполнение производственной программы. Показатели производственной программы.
43	Типы производства. Особенности серийного, единичного, массового производства.
44	Производственный процесс. Производственный цикл
45	Производственная структура предприятия. Типы и виды производственной структуры.
46	Анализ объема и ассортимента реализуемой продукции. Обоснование плановых решений по формированию ассортимента в условиях ограниченности ресурсов. Факторы, влияющие на объем продаж.
47	Анализ использования основных средств предприятия
48	Анализ использования трудовых ресурсов предприятия
49	Содержание анализа безубыточности продукции. Графическое определение точки безубыточности. Формализованные методы определения критического объема продаж.
50	Анализ финансовых результатов деятельности предприятия: понятие, цели, задачи, информационная база. Задачи внешних и внутренних пользователей при оценке финансовых результатов коммерческой организации.
51	Анализ рентабельности: цели, информационная база, показатели
52	Понятие деловой активности организации. Показатели, используемые при оценке деловой активности.
53	Анализ финансовой устойчивости. Абсолютные показатели и финансовые коэффициенты, используемые при оценке финансовой устойчивости организации.
54	Анализ ликвидности. Абсолютные показатели и финансовые коэффициенты, используемые при оценке ликвидности баланса.
55	Основные показатели оценки финансового состояния.
56	Понятие и содержание анализа финансового состояния организации.
57	Анализ эффективности использования материальных ресурсов
58	Анализ себестоимости продукции по статьям затрат и экономическим элементам
59	Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия
60	Анализ качества продукции и ритмичности производства
61	Анализ имущества предприятия и источников его финансирования
62	Анализ затрат на единицу товарной продукции. Оценка влияния отдельных факторов на изменение затрат

3.4.2 Варианты типовых контрольных заданий, выносимых на государственный экзамен

Задание 1: рассчитать влияние факторов на изменение выпуска товарной продукции по следующим условиям:

Вид продукции А

Выпуск продукции в натуральном выражении 7630 (базовый показатель) 8010 (отчетный показатель)

Цена единицы продукции, руб. 7200 (базовый показатель) 8369 (отчетный показатель.)

Задание 2: Хозяйственная ситуация. Фирма открыла отделение в г. Всеволожск, спустя 2,5 года деятельности отделение все еще не приносило прибыли, несмотря на попытки, которые предпринимали управление и работники отделения. В результате сформировалась сложная ситуация, в которой управление фирмы предполагало предпосылками неудачи безынициативность работников отделения, а управляющий филиала ссылаясь на недостаток помощи со стороны главного офиса и незначительные бюджетные средства. От начальника отделения совместно с руководством фирмы была поставлена задача выявления причин отсутствия прибыли в отделении фирмы и разработка рекомендаций по исправлению этой негативной ситуации. Выявить заинтересованные стороны. Сформулировать возможные требования заинтересованных сторон. Сформировать программу анализа хозяйственной ситуации и обосновать применение различных методов бизнес-анализа. Сформулировать управленческие решения для исправления ситуации.

Задание 3. Выручка от продаж компании «Альфа» за текущий год составила 900 млн. руб., производственная себестоимость проданных товаров без амортизации составила 65% выручки, коммерческие и административные расходы составляли 9% выручки от продаж. Амортизация основных средств составила 100 млн. руб., процентные расходы – 8 млн. руб., налог на прибыль - 20%. Рассчитав прибыль, консультант предположил, что она может быть увеличена. Если увеличить административные и коммерческие расходы до 12%, выручка от продаж может возрасти до 1000 млн. руб., при этом производственная себестоимость проданных товаров составит лишь 60% выручки. Так как понадобится больше запасов товаров, процентные расходы возрастут до 15 млн. руб. Определите, как возможные изменения отразятся на положении фирмы.

Задание 4: Общий объем инвестиционных возможностей компании ограничен суммой в 90 млн. руб. Имеется возможность выбора из следующих шести проектов:

Проект Инвестиции, млн. руб. Чистый дисконтированный доход, млн. руб. Внутренняя норма доходности, %

A –	30	2,822	13,6
B –	20	2,562	19,4
C –	50	3,214	12,5
D –	10	2,679	21,9
E –	20	0,909	15,0
F –	40	4,509	15,6

Цена капитала 10%. Сформируйте оптимальный портфель по критериям: а) чистый дисконтированный доход; б) внутренняя норма доходности;

в) индекс доходности.

Задание 5: Технологический процесс состоит из операций, нормы времени которых представлены в минутах: $t_1 = 25$; $t_2 = 40$; $t_3 = 10$; $t_4 = 6$. Транспортная партия – 5шт., партия изделий – 10 шт. Четвертая операция выполняется на двух единицах оборудования.

На основании данных: построить график движения изделий последовательным способом; как изменится длительность цикла если время выполнения первой операции сократится на 5 минут, а вторая операция будет выполняться на двух единицах оборудования.

4 ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

4.1 Особенности проведения государственного экзамена для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Особенности проведения государственной аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья регламентируются разделом 7 локального нормативного акта СПбГУПТД «Положение о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования».

4.2 Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Процедура апелляции по результатам государственных аттестационных испытаний регламентируется разделом 8 локального нормативного акта СПбГУПТД «Положение о государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования».

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

5.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
-------	----------	--------------	-------------	--------

6.1.1 Основная учебная литература				
Киселева О. В.	Экономический анализ. -2-е изд., стер. Учебное пособие	Москва: Флинта	2020	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=371997
Кириченко, Д. А., Симионова, Н. Е.	Экономика фирмы (продвинутый уровень)	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/123546.html
Васылева-Керян, О. В., Васылевой-Керян, О. В.	Производственный менеджмент	Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ	2021	https://www.iprbooks.hop.ru/125889.html
Устимова, О. В.	Менеджмент	Кемерово: Кемеровский государственный институт культуры	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/127825.html
Николаева, К. В., Павлова, И. В., Райская, М. В.	Экономика предприятия	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет	2019	https://www.iprbooks.hop.ru/100665.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				
Акри, Е. П., Селезнева, Ж. В.	Производственный менеджмент	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	https://www.iprbooks.hop.ru/105054.html
Генералова, С. В.	Менеджмент. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений	Саратов, Москва: Профобразование, Ай Пи Ар Медиа	2020	https://www.iprbooks.hop.ru/97410.html
Сердюкова, Л. О., Баширзаде, Р. Р., Пахомова, А. В.	Менеджмент	Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ	2021	https://www.iprbooks.hop.ru/117207.html
Дорофеева, Л. И.	Менеджмент	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2021	https://www.iprbooks.hop.ru/110571.html
Дорофеева, Л. И.	Менеджмент	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2021	http://www.iprbookshop.ru/110571.html
Наролина, Т. С., Пахомова, Ю. В.	Менеджмент	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/126087.html
Бармута, К. А., Богданова, И. О., Гавриленко, С. А., Гапоненко, Т. В., Глызина, М. П., Дуброва, Л. И., Дымченко, О. В., Елецкий, Н. Д., Землякова, Н. С., Иванова, Е. А., Кабаненко, М. Н., Малхасян, Е. А., Маслова, Н. П., Медведева, Л. С., Орехова, Л. Л., Тухканен, Т. Н., Федорова, Е. И., Федосеева, Л. В., Чистяков, А. Д., Бармуты, К. А.	Цифровая экономика и менеджмент: новые решения, возможности и перспективы	Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/122366.html
Сафонова, Л. А., Левченко, Т. М.	Экономика предприятия	Саратов: Профобразование	2021	https://www.iprbooks.hop.ru/106644.html

5.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>

Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

5.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

5.4 Описание материально-технической базы, необходимой для подготовки и сдачи государственного экзамена

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска