

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.О.30

Производственный менеджмент

Учебный план: _____ ФГОС3++b130301ЭУ-12_26-14.plx

Кафедра: 29 Экономики и организации производства

Направление подготовки: _____
(специальность) 13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Профиль подготовки: _____
(специализация) Экономика и управление на предприятиях энергетики (с дополнительной квалификацией "Менеджмент")

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
3	УП	34	34	75,75	0,25	4	Зачет
	РПД	34	34	75,75	0,25	4	
Итого	УП	34	34	75,75	0,25	4	
	РПД	34	34	75,75	0,25	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника, утверждённым приказом Минобрнауки России от 28.02.2018 г. № 143

Составитель (и):

старший преподаватель

Кострова
Валерьевна

Дарья

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой экономики и организации
производства

Фрейдкина Е.М.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Громова Е.Н.

Методический отдел:

Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Формирование у студентов комплексного понимания процессов управления производством, а также навыков и компетенций, необходимых для эффективного руководства и оптимизации производственных процессов.

1.2 Задачи дисциплины:

- научить студентов основам производственного менеджмента, включая принципы, методы и модели управления производством,
- развить способности анализировать и принимать управленческие решения в условиях изменяющейся производственной среды,
- повысить уровень компетентности в области планирования, координации и контроля производственной деятельности предприятия,
- научить решать производственные задачи, касающиеся управления запасами, планирования производства и контроля качества.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ОПК-3.2.: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
Знать: теоретические основы экономики, основные методы и приемы экономического анализа
Уметь: использовать информацию о состоянии производственной среды при осуществлении профессиональной деятельности
Владеть: основами принятия управленческих решений в рамках поставленных задач и действующих правовых норм
ПК-6: Способен рассчитывать и анализировать экономические показатели результатов деятельности организации
Знать: основы построения системы экономических показателей; ключевые экономические термины и категории, используемые в деятельности предприятия; методику расчёта основных показателей деятельности предприятия
Уметь: проводить расчёты показателей финансов-хозяйственной деятельности предприятия на основе действующих нормативных актов по типовым методикам; анализировать данные о деятельности предприятия
Владеть: навыками экономического анализа; навыками работы с отчётностью предприятия; навыками расчета финансовых показателей, их анализа и повышения эффективности в будущей практической деятельности

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Основы производственного менеджмента	3				О,ДС,З
Тема 1. Введение в производственный менеджмент. Понятие и концепции системы менеджмента производственного предприятия. Специфика материального производства. Функции, методы и принципы производственного менеджмента.		3	1	12	
Тема 2. Организация производства. Производственная структура предприятия, производственный процесс, его классификация, принципы, типы и методы организации, производственная мощность предприятия. Производственный цикл. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Виды производственной продукции предприятия, отраслевая структура производства. Автоматизация производственных процессов.		4	1	10	
Тема 3. Управление персоналом на производственном предприятии. Структура персонала, виды численности, вопросы оплаты труда и мотивации работников (социальный пакет, льготы, медицинское обслуживание персонала). Организация нормирования труда. Структура и методы изучения затрат рабочего времени. Охрана и безопасность труда на производстве. Техника безопасности труда. Вредные производства. Управление знаниями. Социальные программы и социальные пакеты. Организация и обслуживание рабочих мест. Классификация и планировка рабочих мест.		3	3	6,25	
Раздел 2. Стратегическое и оперативное управление производством					ДИ,Т,З
Тема 4. Стратегия и тактика производственного менеджмента. Миссия и стратегия производственного предприятия, особенности разработки бизнес-планов. Взаимозависимость производственной, маркетинговой и прочих стратегий предприятия. Анализ и прогнозирование. Форсайт.		4	2	6,25	

Тема 5. Планирование производства и оперативное управление. Процесс реализации целей предприятия: планирование, разработка бюджетов, управленческий учет, контроль и анализ отличия фактических результатов деятельности от плановых. Виды планирования и типы плановых показателей. Система взаимосвязанных планов. Стратегии производственного планирования. Формирование производственных программ. Оперативное управление производством.		4	8	6,25	
Тема 6. Контроль, оценка и анализ эффективности производства для принятия управленческих решений. Критерии оценки эффективности производства (финансовые показатели, операционные показатели и др.). Уровни контроля производства на предприятии и процедуры контроля.		4	3	4,25	
Раздел 3. Развитие и эффективное управление производством					
Тема 7. Управление качеством. Понятие качества, взгляды учёных на его сущность, основные концепции управления качеством. Система менеджмента качества на производстве.		4	4	10	
Тема 8. Современные подходы к управлению производством (цифровые двойники, предиктивное обслуживание, гибкое управление проектами, проектное управление, ERP-системы, MES-системы, IoT-технологии, BI-системы). Риск-менеджмент на производстве.		4	8	8,75	О,Д
Тема 9. Международный опыт эффективного управления производством. Вытягивающая система планирования на заводе Тойота. Производственная система Scania: гибкость как основа управления производством. Концепция предприятия на основе диаграммы Исикавы: сборка на заводе Renault Trucks. Менеджмент идей в Германии – выводы современных исследований. Опыт Японии и Америки в области производственного менеджмента. Производственная система Китая.		4	4	12	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		34	34	75,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		68,25		75,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-6	Демонстрирует знание основных нормативно-правовых актов, регулирующих производственную деятельность предприятия. Ориентируется в процессах на производстве, в показателях, их характеризующих. Применяет методики расчета соответствующих показателей.
ОПК-3.2.	Проводит расчет экономических показателей эффективности. Ориентируется в информации, раскрывающей особенности организации и функционирования производства.

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Обучающийся показывает знания понятий и терминов производственного менеджмента, ориентируется в производственных процессах и показателях, умеет делать выводы при анализе различных производственных ситуаций, может допустить несущественные неточности на зачете, но может устранить их под руководством преподавателя.	
Не зачтено	Обучающийся не знает понятия и термины производственного менеджмента, не ориентируется в производственных процессах и показателях, не умеет делать выводы при анализе различных производственных ситуаций.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 3	
1	Определение и основные принципы производственного менеджмента
2	Основные цели производственного менеджмента
3	Основные функции производственного менеджера
4	Производственный процесс и его основные этапы
5	Типы производства
6	Производственная структура предприятия
7	Методы организации производства
8	Производственная мощность и её расчет
9	Факторы выбора производственной стратегии
10	Система управления качеством на производстве
11	Методы контроля качества
12	Основные принципы организации нормирования труда
13	Виды планирования и типы плановых показателей
14	Производственный цикл и пути его сокращения
15	Формирование миссии и стратегии производственного предприятия
16	Риск-менеджмент на производстве и его особенности
17	Тайм-менеджмент на производстве и его особенности
18	Производственные издержки и их минимизация на предприятии
19	Методы мотивации сотрудников на производстве
20	Понятие производственной инфраструктуры и ее основные составляющие

21	Какие задачи решает производственный инженер?
22	Какие задачи решает производственный инженер?
23	Что такое автоматизация производства и её преимущества?
24	Какие бывают типы производственных рисков?
25	Что такое производственная стратегия и её элементы?
26	Как оценивается эффективность производственного процесса?

6.3.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Расчет производственного цикла.

На предприятии производится 100 единиц продукции. Время обработки каждой единицы составляет 30 минут. Определите общий производственный цикл при последовательном и параллельном методах производства.

2. Определение оптимальной партии заказа.

Затраты на размещение заказа составляют 100 рублей, годовая потребность в сырье — 10 000 единиц, затраты на хранение единицы сырья — 5 рублей в год. Рассчитайте оптимальный размер партии заказа.

3. Расчет коэффициента использования мощности.

Мощность оборудования составляет 1000 единиц продукции в месяц. В отчетном периоде произведено 750 единиц. Определите коэффициент использования мощности.

4. Планирование производственного процесса.

В цехе установлено 5 станков. Каждый станок может произвести 20 единиц продукции за смену. Определите, сколько смен потребуется для выполнения плана в 200 единиц продукции.

5. Расчет времени переналадки оборудования.

Время работы станка составляет 8 часов, время переналадки — 30 минут. Определите процент времени работы станка относительно общего времени (работа + переналадка).

6. Определение производительности труда.

За смену рабочий изготовил 15 единиц продукции. Его норма времени на единицу составляет 40 минут. Определите производительность труда в единицах за час.

7. Расчет потребности в сырье.

Для производства одной единицы продукции требуется 5 кг сырья. Планируемый объем производства — 1000 единиц. На складе имеется 7000 кг сырья. Определите, на сколько дней хватит запаса.

8. Оптимизация производственных затрат.

Общие затраты на производство составляют 100 000 рублей, из которых 40 000 — постоянные. Определите точку безубыточности в единицах продукции при цене единицы 150 рублей.

9. Расчет эффективности использования оборудования.

Станок работает с производительностью 10 единиц в час. За месяц он произвел 2000 единиц. Определите коэффициент эффективности использования оборудования.

10. Планирование загрузки оборудования.

В цехе 3 станка, каждый из которых может работать в 2 смены. Определите максимальное количество продукции, которое может быть произведено за месяц при условии непрерывной работы всех станков.

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

☐ +

Письменная

☐

Компьютерное тестирование

☐

Иная

☐

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку ответа по билету 45 мин.

Возможность пользоваться калькулятором.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Васылева-Керян, О. В., Васылевой-Керян, О. В.	Производственный менеджмент	Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ	2021	https://www.iprbookshop.ru/125889.html
Полуэктов, В. А.	Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет	2021	https://www.iprbookshop.ru/126588.html
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Акри, Е. П., Селезнева, Ж. В.	Производственный менеджмент	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	http://www.iprbookshop.ru/105054.html
Е.М. Фрейдкина	Производственный менеджмент [Текст]: учебно-практическое пособие	М-во образования и науки РФ, ВШТЭ СПбГУПТД. – СПб. : ВШТЭ СПбГУПТД	2018	http://nizrp.narod.ru/metod/kafeconiorgpr/2018_03_03_01.pdf

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>

Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска