

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.14 Антикризисное управление

Учебный план: _____ ФГОС3++b380302. 9-34_24-14.plx

Кафедра: **9** Финансов и учета

Направление подготовки:
(специальность) **38.03.02 Менеджмент**

Профиль подготовки:
(специализация) **Финансовый менеджмент**

Уровень образования: **бакалавриат**

Форма обучения: **очная**

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
8	УП	18	18	35,75	0,25	2	Зачет
	РПД	18	18	35,75	0,25	2	
Итого	УП	18	18	35,75	0,25	2	
	РПД	18	18	35,75	0,25	2	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

старший преподаватель

Петрова В.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой финансов и учета

Морозов О.А.

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Морозов О.А.

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося в области антикризисного управления предприятием, а так же в области понимания природы и причины возникновения кризисов, уяснить основные подходы к профилактике возникновения кризисных ситуаций и развить способности прогнозирования возможности кризисной ситуации на предприятии

1.2 Задачи дисциплины:

- обобщение данных о финансовом состоянии предприятия, с целью анализа и планирования финансовых потоков организации, и выработки экономической политики предотвращения возможности кризиса на предприятии;
- изучение государственной политики в области вывода из кризисного состояния организации и предотвращения возможности кризиса ;
- предотвращение возможного кризиса предприятия на основе изучения опыта государственной политики, обучение осуществлению различных мероприятий по выведению из кризисных ситуаций предприятия

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Финансы

Финансовый менеджмент

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-1: Способен организовать работу структурного подразделения	
Знать: правовую и нормативную базу, регламентирующую финансово-хозяйственную деятельность, внутренние регламенты предприятия	
Уметь: разрабатывать регламенты, определяющие работу структурного подразделения внутреннего контроля, с учетом требований нормативной базы	
Владеть: навыками организации составления регламента о проведении внутреннего контроля и регулирования антикризисной политики предприятия	
ПК-3: Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	
Знать: внутренние организационно-распорядительные документы	
Уметь: вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта, вносить соответствующие изменения в финансовые планы (сметы, бюджеты, бизнес-планы)	
Владеть: навыками осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации; навыками подготовки предложений для включения в планы продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовка предложений по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения	

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Кризисные ситуации и кризисы на предприятии , в организации и в мире экономики и бизнеса	8				Т
Тема 1. Кризисы в мире экономики .Предмет, задачи и метод антикризисного управления. Цикличность экономического развития. Причины возникновения кризисов. Внутренние и внешние причины. Последствия кризисов. Стратегия поведения предприятия во время кризиса		4	4	4	
Тема 2. Управление коммуникациями в кризисной ситуации в организации.Сущность антикризисного управления.Диагностика предкризисной ситуации. Антикризисная диагностика внутренней среды организации. Стейкхолдеры антикризисного управления. Коммуникации со стейкхолдерами.		2	2	4	
Тема 3. Антикризисная диагностика организации. Диагностика и прогнозирование банкротства, диагностика внешнего окружения,диагностика внутреннего окружения организации.Стратегия,тактика и технология антикризисного управления.		4	4	8	
Раздел 2. Финансовые методы распознавания и прогнозирования кризиса в организации					Т
Тема 4. Инструменты антикризисного управления.Технология антикризисного управления.Правовые аспекты несостоятельности (банкротства) предприятия.Отечественные и зарубежные методики определения банкротства.		4	4	8	
Тема 5. Банкротство организаций. Понятие и причины.Виды ,признаки банкротства.Методы финансового оздоровления предприятия.Отечественные методики. Наблюдение.Финансовое оздоровление.Внешнее управление.Конкурсное производство.Мировое соглашение.Ликвидация.Порядок удовлетворения требования кредиторов.		2	2	6	

Тема 6. Антикризисное управление персоналом. Сущность антикризисного управления персоналом. Мотивирование персонала во время кризиса.		2	2	5,75	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		18	18	35,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		36,25		35,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

5.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-1	Ознакомлен с оформлением первичных документов, отчетов и деклараций на предприятии. Формулирует законодательную и нормативную базу, регламентирующую осуществление антикризисного управления; характеризует инструменты при банкротстве.
ПК-3	Формулирует законодательную и нормативную базу, регламентирующую осуществление антикризисного управления; характеризует инструменты при банкротстве. Способен формировать обоснованное решение по выбору антикризисных мер на основе анализа деятельности предприятия Демонстрирует методы анализа финансовых показателей предприятия и оценки риска

5.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание осуществления антикризисного управления на предприятии и широкую эрудицию в оцениваемой области. Возможны несущественные ошибки.	
Не зачтено	Обучающийся не имеет достаточного уровня знания дисциплины; не может сформулировать основные понятия антикризисного управления; плохо ориентируется в основных определениях; плохо знаком с основной литературой; допускает при ответе на зачете существенные ошибки.	

5.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

5.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 8	
1	Способы мотивации персонала в условиях кризиса
2	Сущность антикризисного управления персоналом
3	Реорганизация юридического лица: виды, технологии, последствия
4	Реструктуризация и реинжиниринг как инструменты антикризисного управления
5	Мировое соглашение

6	Процедура конкурсного производства
7	Процедура внешнего управления
8	Процедура финансового оздоровления
9	Процедура наблюдения
10	Арбитражный управляющий: назначение, требования, функции
11	Экономическое содержание арбитражного управления. Порядок осуществления арбитражных процедур при банкротстве предприятия
12	Виды, признаки банкротства и условия возбуждения арбитражным судом дела о банкротстве
13	Основные понятия законодательства о банкротстве
14	История развития института банкротства в России и за рубежом. Правовая база регулирования банкротства в РФ в настоящее время
15	Технологическая схема антикризисного управления
16	Тактический механизм антикризисного управления. Взаимосвязь стратегии и тактики антикризисного управления
17	Разработка и виды антикризисной стратегии
18	Роль стратегии в антикризисном управлении
19	Методы прогнозирования банкротства: отечественные и зарубежные модели
20	Типичные ошибки антикризисного управления
21	Эффективность антикризисного управления
22	Принципы антикризисного управления
23	Проблемы, решаемые в рамках антикризисного управления
24	Понятие, задачи, субъекты и объекты антикризисного управления
25	Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации
26	Циклическое развитие организации
27	Позитивные последствия кризиса для предприятия
28	Негативные последствия кризиса для предприятия
29	Экономические меры по предотвращению кризиса на предприятии
30	Организационные меры по предотвращению кризиса на предприятии
31	Диагностика предкризисных сигналов на предприятии
32	Система стейкхолдеров антикризисного управления
33	Этапы развития кризиса на предприятии
34	Примеры основных причин кризисов или событий, которые порождают кризисные ситуации на предприятии
35	Понятие и причины (внешние и внутренние) кризиса организации
36	Эволюция развития и разновидности экономических циклов. Длинные волны Н. Кондратьева
37	Понятие экономического цикла и место в нем кризиса
38	История возникновения кризисов и различные теории о происхождениях кризиса
39	Классификация кризисов по непосредственным причинам и структуре отношений в социально-экономической системе
40	Классификация кризисов по причинам, характеру и последствиям
41	Причины и последствия кризисов
42	Понятие и особенности кризиса

5.3.2 Типовые тестовые задания

А. В соответствии с выделением фаз кризиса предприятия в зависимости от их экономического содержания первая фаза характеризуется:

1. снижением рентабельности и объемов прибыли;
2. убыточностью производства ;
3. неплатежеспособностью;
4. истощением резервных фондов.

В. В соответствии с выделением фаз кризиса предприятия в зависимости от их экономического содержания завершающая фаза характеризуется

1. убыточностью производства;
2. неплатежеспособностью;
3. истощением резервных фондов;
4. снижением рентабельности и объемов прибыли.

С. Искключение ожидания кризиса при принятии управленческого решения может привести к:

1. спокойному ходу производственного процесса;
2. избеганию кризиса;
3. неожиданным и более тяжелым кризисным ситуациям.

5.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Не предусмотрены

5.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

5.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

+

Письменная

Компьютерное тестирование

Иная

5.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				
Мирошниченко, Н. В., Дедюхина, И. Ф., Еременко, Н. В., Луговской, С. И., Шевченко, Е. А.	Антикризисное управление	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет	2021	https://www.iprbookshop.ru/121661.html
Мишланова, М. Ю., Канхва, В. С., Сызранцев, Г. А.	Антикризисное управление	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ	2020	http://www.iprbookshop.ru/101781.html
Аверина, Т. А., Баркалов, С. А.	Антикризисное управление в структурных схемах	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2022	https://www.iprbookshop.ru/127227.html
Фирсова А.А.	Антикризисное управление . – 3-е изд., стер.. Учебное пособие	Москва: Флинта	2019	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=334705
6.1.2 Дополнительная учебная литература				
Федорова, А. Э., Токарева, Ю. А., Охотникова, О. В.	Антикризисное управление персоналом организации	Екатеринбург: Издательство Уральского университета	2017	http://www.iprbookshop.ru/107021.html

Блинов, А. О., Захаров, В. Я., Захаров, И. В., Кирюченкова, В. А., Рудакова, О. С., Трофимов, О. В., Эриашвили, Н. Д., Захарова, В. Я.	Антикризисное управление. Теория и практика	Москва: ЮНИТИ-ДАНА	2018	http://www.iprbookshop.ru/101911.html
Е.С. Николаева, В.В. Петрова	Антикризисное управление [Текст]: методические указания и задания для контрольной работы	М-во образования и науки РФ, СПбГТУРП. – СПб.: СПбГТУРП	2015	http://www.nizrp.narod.ru/metod/kaffiniuch/12.pdf
Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ	2020	http://www.iprbookshop.ru/101862.html
Рождественская, Е. М.	Антикризисное управление	Томск: Томский политехнический университет	2018	http://www.iprbookshop.ru/98992.html

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Электронная библиотека ВШТЭ СПб ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://nizrp.narod.ru>

Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ibooks.ru/>

База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы

Министерства в сети Интернет» [Электронный ресурс]. URL: <http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/>

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска