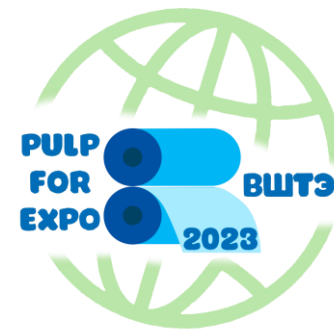


Малотоннажное производство растворимой вискозной целлюлозы, как один из векторов развития целлюлозно-бумажной промышленности России в современных условиях.



Владимир Мамматов, аспирант
ВШТЭ, СПб | 13 - 14. 11. 2023

О себе

Образование

Год	Университет	Специальность	Профиль
сен. 2022 – н.в.	Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна	Экономист (Аспирант)	Региональная и отраслевая экономика
2016–2018	Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева	Инженер (Магистр)	Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств
2012–2016	Сибирский государственный технологический университет	Инженер	Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств

Опыт работы

2022 – н.в. – Исполнительный директор Ассоциации «Русский Пеллетный Союз».

2017-2021 - Лесопромышленный холдинг Segezha-Group. Ведущий специалист по сертификации, управлению инвестиционными проектами, старший инженер по транспортной логистике.

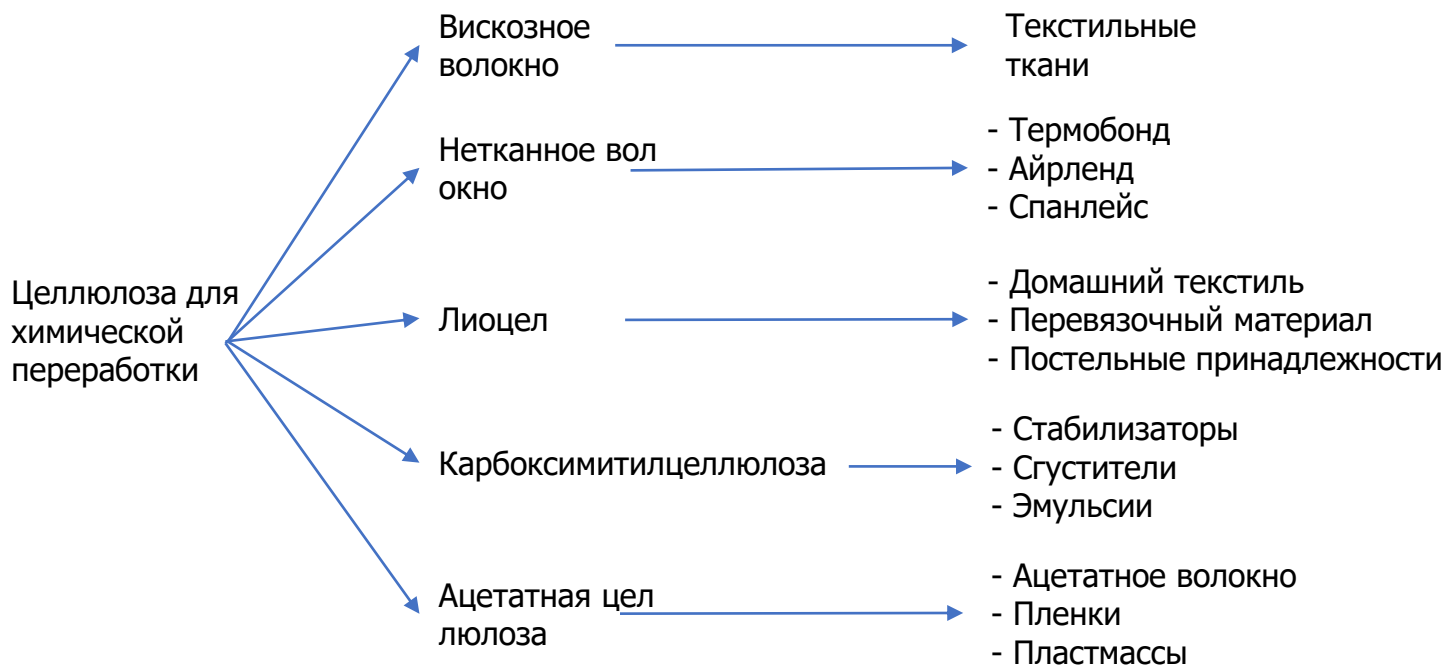


Проблематика вопроса 1/3

Отсутствует растворимая целлюлоза

С закрытием в 2013 году Байкальского ЦБК в России начался период 100 % импорта целлюлозы для химической переработки (целлюлозы для вискозного волокна) и продукции из нее.

Большой потенциал в сфере производства различных групп продукции и сотни миллиардов рублей возможных инвестиций в реальный сектор экономики остаются не реализованными по причине отсутствия в стране предприятия-производителя растворимой древесной целлюлозы.



Проблематика вопроса 2/3

Невостребованные вторичные ресурсы

В настоящее время балансовая древесина хвойных и лиственных пород остается невостребованной в регионах активного лесопользования, где отсутствуют предприятия по глубокой переработке древесины (плитное и целлюлозное производство). Наличие целлюлозно-бумажных комбинатов — это залог комплексного использования лесосырьевых ресурсов страны, однако, из 61 крупных целлюлозных заводов осталось 19 действующих.

Проекты без реализации

Последний целлюлозно-бумажный комбинат на новой площадке построили в Советском Союзе в 1980 году в Усть-Илимске. Основными причинами, препятствующими созданию новых производств, отраслевые специалисты называют: отсутствие необходимой инфраструктуры (в первую очередь лесовозных дорог), высокие удельные капитальные затраты вследствие несовершенства строительных и пожарных нормативов, экологическая составляющая и связанная с ней позиция общественности, отсутствие в достаточном количестве квалифицированных кадров, а также сложность обеспечения сырьевой безопасности крупнотоннажных производств в условиях сезонности заготовки.

Проблематика вопроса 3/3

Трудовые ресурсы

Внимания в вопросе обеспечения сырьевой безопасности будущего завода заслуживает не столько лесообеспечение, так как в лесонасыщенных регионах достаточно балансового сырья для строительства крупного завода, сколько кадровый состав, в особенности квалификация водителей лесовозов и операторов лесозаготовительной техники.

Для обеспечения крупного предприятия, с уровнем производства в 1 млн. тонн готовой продукции необходимо от 5 до 6 млн. м³ балансового сырья крупному предприятию необходимо будет привлечь от 500 до 1000 только водителей лесовозной техники. В России нет региона, в котором можно найти столько водителей лесовозов, что повлечет за собой необходимость организации вахтового метода работы со всеми сопутствующими сложностями в виде создания условий по проживанию, питанию и др., которые дополнительно повышают себестоимость.

Обеспечение техникой

Лесозаготовительная и лесовозная техника зачастую импортного западного производства, и обеспечить в полной мере крупное предприятие отечественными аналогами, или поставкой техники из СНГ и АТР не представляется возможным в ближайшей перспективе

Новый вектор 1/2

Малотоннажные заводы

Учитывая вышеприведенные условия, для создания новых целлюлозно-бумажных производств, все большую актуальность приобретает концепция малотоннажных заводов, которые обладают рядом преимуществ перед крупными проектами.

К ключевым преимуществам малотоннажных целлюлозно-бумажных заводов, объем производства готовой продукции которых находится на уровне от 10 до 100 тыс. тонн в год, относятся:

- наличие проектно-инжиниринговых организаций, способных выполнить проектные работы;
- срок выполнения проектных работ до 1 года параллельно с изготовлением оборудования;
- способность российской станкостроительной промышленности к производству отдельных видов оборудования;
- обеспечение занятости местного населения на должности, которые не требуют специализированных знаний;
- низкая экологическая нагрузка на окружающую среду;
- а также высокая сырьевая безопасность в долгосрочной перспективе.

В отличие от крупного завода, малотоннажное производство не требует высокого уровня технологического и кадрового обеспечения. Инвестиционная привлекательность малотоннажных проектов заключается в возможности привлечь необходимые финансовые ресурсы внутри страны, без необходимости обращения к зарубежным инвесторам.

Новый вектор 1/2

Экономика малотоннажного завода на 30 тыс. тонн продукции в год

Продукция малотоннажного производства:

Растворимая древесная целлюлоза - 30 000 тонн/год по ГОСТ 5982-84 «Целлюлоза сульфитная вискозная»

Лигносulfонаты технические - 45 000 тонн/год.

Показатели финансовой модели (на дату: 14.11.2023 г.):

Инвестиции в проект – 6 785 млн. руб.

Срок реализации – 24 мес.

Выручка - 9 198 млн.руб. в год.

Чистая прибыль – 3 747 млн.руб. в год.

Рентабельность – 41%

Срок окупаемости – 4,6 лет.

Ставка дисконтирования – 13.3%

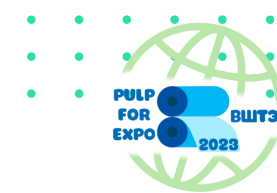
Дисконтированный срок окупаемости – 5 лет.

Прогнозные период – 12 лет.

NPV за расчетный период – 2 285 млн.руб.

PI за расчетный период – 1,42.

IRR за расчетный период – 28,5 %



Спасибо за внимание !

Владимир Мамматов,
Тел: +7 (950) 983-39-94
E-mail: mammatov1@mail.ru

