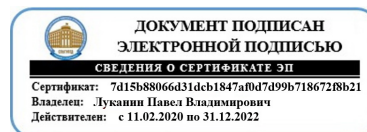


УТВЕРЖДАЮ



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.07.02 (индекс дисциплины)	Бизнес-проектирование (Наименование дисциплины)
Кафедра: 29 Код	Экономики и организации производства (Наименование кафедры)
Направление подготовки: 38.03.01 Экономика	
Профиль подготовки: Экономика предприятий и организаций	
Уровень образования : бакалавриат	

План учебного процесса

Составляющие учебного процесса		Очное обучение	Очно-заочное обучение	Заочное обучение
Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий и самостоятельная работа обучающихся (часы)	Всего	108		108
	Аудиторные занятия	60		12
	Лекции	30		4
	Лабораторные занятия			
	Практические занятия	30		8
	Самостоятельная работа	48		92
	Промежуточная аттестация			4
Формы контроля по семестрам (номер семестра)	Экзамен			
	Зачет	7		10
	Контрольная работа			10
Общая трудоемкость дисциплины (зачетные единицы)		3		3

Форма обучения:	Распределение зачетных единиц трудоемкости по семестрам									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Очная							3			
Очно-заочная										
Заочная										3

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным
государственным образовательным стандартом высшего образования
по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

На основании учебных планов № b380301-3_20
zb380301-3_20

Кафедра-разработчик: Экономики и организации производства

Заведующий кафедрой: Фрейдкина Е.М.

СОГЛАСОВАНИЕ:

Выпускающая кафедра: экономики и организации производства

Заведующий кафедрой: Фрейдкина Е.М.

Методический отдел: Смирнова В.Г.

1. ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Место преподаваемой дисциплины в структуре образовательной программы

Блок 1: Базовая ☐ Обязательная ☐ Дополнительно ☐
является факультативом ☐
Вариативная ☒ По выбору ☒

1.2. Цель дисциплины

формирование у обучающихся профессиональных навыков в области бизнес-проектирования.

1.3. Задачи дисциплины

- научить студентов выполнять на практике весь комплекс работ по планированию бизнеса,
- разрабатывать бизнес-план для внутреннего пользования и потенциальных инвесторов;
- закрепить навыки подготовки презентации и защиты бизнес-плана.

1.4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этап формирования
ОПК-3	способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	3
Планируемые результаты обучения Знать: 1) методы обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, принципы технико-экономического анализа бизнес-процессов. Уметь: 1) применять инструментальные средства для обработки экономических данных в целях управления бизнес-процессами. Владеть: 1) навыками обработки и анализа экономических данных в соответствии с проектируемыми целями бизнеса.		
ПК-7	способностью, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	3
Планируемые результаты обучения Знать: 1) теоретические методы и модели формирования системы информационного обеспечения бизнес-проектов, а также анализа данных. Уметь: 2) применять основные методы формирования системы информационного обеспечения бизнес-проектирования; 3) использовать методы анализа доступных источников в целях информационного обеспечения бизнес-решений. Владеть: 1) навыками подготовки отчетов и обзоров для обоснования решений в области проектирования бизнеса.		
ПК-11	способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	3

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этап формирования
Планируемые результаты обучения		
Знать:		
1) основы построения расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов		
Уметь:		
1) применять методы анализа рисков бизнес-проекта;		
2) находить эффективные методы управления рисками при реализации бизнес-проекта.		
Владеть:		
1) методологией экономического исследования, современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;		

1.5. Дисциплины (практики) образовательной программы, в которых было начато формирование компетенций, указанных в п.1.4:

- Математика (ОПК-3)
- Основы энергосбережения и энергоэффективности (ОПК-3,)
- Логистика (ПК-11)
- Экономическая безопасность фирмы (ОПК-3)
- Региональная экономика (ПК-11))
- Методы принятия управленческих решений (ПК-11)
- Управление рисками (ПК-11)
- Экономическая оценка инвестиций (ПК-11)
- Методы моделирования и прогнозирования в экономике (ОПК-3)
- Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности (ОПК-3, ПК-11)
- Конкурентоспособность организации (ПК-11)
- Экономика корпоративных структур (ПК-11)
- Стратегический менеджмент в инновационной организации (ПК-11)
- Маркетинг (ПК-7)
- Теория отраслевых рынков (ПК-7)
- Управление затратами (ПК-7)
- Правовое обеспечение инновационной деятельности (ПК-7)
- Анализ и диагностика производственно-хозяйственной деятельности предприятия (ПК-7)
- Учебная практика(практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности (ОПК-3)
- Производственная практика (по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) (ПК-11)
- Производственная практика (научно-исследовательская работа) (ПК-7)

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание учебных модулей, тем и форм контроля	Объем (часы)		
	очное обучение	очно-заочное обучение	заочное обучение
Учебный модуль 1. Теоретические аспекты бизнес-проектирования в коммерческой деятельности			
Тема 1. Теория и методология бизнес-проектирования Подходы к определению понятий в сфере бизнес-проектирования. Бизнес-проектирование и бизнес-планирование. Объект и субъект бизнес-проектирования. Теоретические аспекты проектирования бизнес-систем	10		10
Тема 2. Классическая форма Тройственной Ограниченности: содержание проекта, время и стоимость. Треугольник управления проектами. Баланс между содержанием проекта, стоимостью, временем и качеством. Подходы к оценке стоимости проекта в процессе проектирования. Ограниченность времени и способы управления	10		10
Тема 3. Классификация бизнес-проектов Классификационные признаки и особенности проектирования с учетом следующей методологии: тип проекта - по основным сферам деятельности, в которых осуществляется проект; класс проекта - по составу и структуре проекта	10		10

Наименование и содержание учебных модулей, тем и форм контроля	Объем (часы)		
	очное обучение	очно-заочное обучение	заочное обучение
и его предметной области; масштаб проекта - по размерам самого проекта, количеству участников и степени влияния на окружающий мир; длительность проекта - по продолжительности периода осуществления проекта; сложность проекта - например, по степени финансовой, технической или другой сложности; вид проекта - по характеру предметной области проекта.			
Тема 4. Состав участников бизнес-проекта Состав участников проекта, их роли, распределение функций и ответственности. Зависимость состава участников от типа, вида, масштаба и сложности проекта, а также от фаз его жизненного цикла. Изменения состава участников по фазам жизненного цикла проекта. Регламенты	10		8
Текущий контроль 1 (тестирование)	1		-
Учебный модуль 2. Процессы управления бизнес-проектами в коммерческой деятельности			
Тема 5. Сущность инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов Понятие «реинжиниринг» бизнеса. Ключевые факторы определения. Сравнительная характеристика реинжиниринга и изменения бизнеса. Компании, для которых реинжиниринг необходим. Принципы проектирования бизнес-процессов	10		10
Тема 6. Виды процессов, их сущность и особенности Основные процессы. Вспомогательные процессы. Процессы управления. Основы и составляющие бизнес-процессов. Показатели бизнес-процессов. Особенности бизнес-процессов в сферах деятельности и отраслях	10		10
Текущий контроль 2 (тестирование)	1		-
Учебный модуль 3. Практические основы разработки бизнес-проекта в коммерческой деятельности			
Тема 7. Особенности бизнес-проектирования коммерческой деятельности Содержание бизнес-проектирования в деятельности предпринимателя. Роль бизнес-проекта в предпринимательском бизнесе. Типология бизнес-проектов. Структура и объем бизнес-проекта. Меморандум конфиденциальности	10		8
Тема 8. Структура и содержание разделов бизнес-проекта Резюме бизнес-плана проекта; общее описание предприятия; продукция и услуги; маркетинг; производственный план; управление и организация; финансовый план; оценка рисков; приложения.	10		8
Тема 9. Методология и показатели эффективности проектов Общая характеристика методов оценки эффективности. Метод дисконтированного периода окупаемости. Процедура методы. Влияние инфляции на оценку эффективности инвестиций. Методы элиминирования	10		8
Тема 10. Анализ рисков реализации бизнес-проектов Процесс управления риском проекта: идентификация риска; качественная и количественная оценка риска; разработка необходимых ответных мер; документирование и контроль. Классификация рисков: риск выбора потребителя; риск ошибочной стратегии проникновения на рынок; риск ненадежности поставщиков; риск конкуренции; риск повышения цен на сырье и энергию; риск инфляции; риск дефицита ресурсов; риск колебания цен; риск изменения условий кредитования; риск транспортировки; риск изменения условий налогообложения.	10		8
Текущий контроль 3 (тестирование)	2		-
Контрольная работа	-		14
Промежуточная аттестация по дисциплине (зачет)	4		4
ВСЕГО:	108		108

3. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

3.1. Лекции

Номера изучаемых тем	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
1	7	2				
2	7	4				

Номера изучаемых тем	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
3	7	2				
4	7	2				
5	7	4				
6	7	4				
7	7	2			10	1
8	7	4			10	1
9	7	2			10	1
10	7	2			10	1
ВСЕГО:		30				4

3.2. Практические и семинарские занятия

Номера изучаемых тем	Наименование и форма занятий	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
1	Теория и методология бизнес-проектирования (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2				
2	Классическая форма Тройственной Ограниченности: содержание проекта, время и стоимость. (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2				
3	Классификация бизнес-проектов (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2			10	1
4	Состав участников бизнес-проекта (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2			10	1
1-4	Проверка знаний (тестирование)	7	1				
5	Сущность инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2			10	1
6	Виды процессов, их сущность и особенности (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2			10	1
5-6	Проверка знаний (тестирование)	7	1				
7	Особенности бизнес-проектирования коммерческой деятельности (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2			10	1
8	Структура и содержание разделов бизнес-проекта (анализ и дискуссия по кейсам)	7	2			10	1
9	Методология и показатели эффективности проектов (решение задач)	7	4			10	1
10	Анализ рисков реализации бизнес-проектов (решение задач)	7	4			10	1
7-10	Проверка знаний (тестирование)	7	2				

Номера изучаемых тем	Наименование и форма занятий	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
ВСЕГО:			30				8

3.3. Лабораторные занятия

Не предусмотрено

4. КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Не предусмотрено

5. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Номера учебных модулей, по которым проводится контроль	Форма контроля знаний	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
		Номер семестра	Кол-во	Номер семестра	Кол-во	Номер семестра	Кол-во
1,2,3	тестирование	7	3				
1-3	контрольная работа					10	1

6. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Виды самостоятельной работы обучающегося	Очное обучение		Очно-заочное обучение		Заочное обучение	
	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)	Номер семестра	Объем (часы)
Усвоение теоретического материала	7	22			10	37
Подготовка к практическим занятиям	7	22			10	37
Подготовка к зачету	7	4			10	4
Выполнение контрольной работы					10	14
ВСЕГО:		48				92+4

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

7.1. Характеристика видов и используемых инновационных форм учебных занятий

Наименование видов учебных занятий	Используемые инновационные формы	Объем занятий в инновационных формах (часы)		
		очное обучение	очно-заочное обучение	заочное обучение
Лекции	Лекция-дискуссия	2		1
Практические занятия	Деловые игры, ситуационные игры, проектирование на учебном примере	4		2
ВСЕГО:		6		3

7.2. Система оценивания успеваемости и достижений обучающихся для промежуточной аттестации

традиционная

☒

балльно-рейтинговая

☐

8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1. Учебная литература

а) основная учебная литература

1. Зенченко И.В. Бизнес-проектирование [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Зенченко И.В.— Орск: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) Оренбургского государственного университета, 2013.— 111 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50040>. — ЭБС «IPRbooks»

б) дополнительная учебная литература

2. Джон Джестон Управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]: практическое руководство по успешной реализации проектов/ Джон Джестон, Йохан Нелис—М.: Альпина Паблишер, 2016.— 648 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4846>.- IPRbooks
3. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]/ Горбунов В.Л.— М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016.— 141 с. Режим доступа: – <http://www.iprbookshop.ru/56371>.- ЭБС IPRbooks
4. Богданов В.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: корпоративная система - шаг за шагом/ Богданов В.В.— М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013.— 234 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/39437>.- ЭБС IPRbooks

8.2. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Не предусмотрено

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины

1. www.aup.ru – административно-управленческий портал
2. www.knigofund.ru- электронная бизнес-библиотека
3. www.economicportal.ru – экономический портал
4. www.elibrary.ru – научная электронная библиотека...

8.4. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Microsoft Windows 8.1
2. Microsoft Office Professional 2013

8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Аудитория с мультимедийным комплексом

8.6. Иные сведения и (или) материалы

В учебном процессе используются компьютерные презентации, раздаточные материалы

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Виды учебных занятий и самостоятельная работа обучающихся	Организация деятельности обучающегося
Лекции	Лекции обеспечивают теоретическое изучение дисциплины. На лекциях излагается основное содержание курса, иллюстрируемое конкретными примерами. Освоение лекционного материала обучающимся предполагает следующие виды работ: • изучение ключевых вопросов организации предпринимательской деятельности в соответствии с целями и задачами, структурой и содержанием дисциплины; • конспект лекций
Практические занятия	На практических занятиях разъясняются теоретические положения курса, обучающиеся работают с конкретными ситуациями, овладевают навыками сбора, анализа и обработки информации для решения экономических задач, навыками работы в малых группах. Подготовка к практическим занятиям предполагает следующие виды работ: работа с конспектом лекций; • подготовка ответов к контрольным вопросам, тестовым заданиям; • просмотр рекомендуемой литературы; • решение задач • обсуждение докладов • решение кейсов и др.
Самостоятельная	Самостоятельная работа предполагает расширение и закрепление знаний,

Виды учебных занятий и самостоятельная работа обучающихся	Организация деятельности обучающегося
работа	умений и навыков, усвоенных на аудиторных занятиях путем самостоятельной проработки учебно-методических материалов по дисциплине и другим источникам информации; подготовки к зачету. Самостоятельная работа выполняется индивидуально, а также может выполняться в группе. В самостоятельном режиме выполняется контрольная работа по индивидуальному заданию, представленному преподавателем.

10. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

10.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

10.1.1. Показатели оценивания компетенций на этапах их формирования

Код компетенции (этап освоения)	Показатели оценивания компетенций	Наименование оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
ОПК-3	1. Показывает знание методов обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, принципы технико-экономического анализа бизнес-процессов. 2. Применяет инструментальные средства для обработки экономических данных в целях управления бизнес-процессами. 3. Пользуется при решении типовых задач навыками обработки и анализа экономических данных в соответствии с проектируемыми целями бизнеса.	1. Устное собеседование 2. Решение задач 3. Решение задач	1. Перечень вопросов к зачету (20 вопросов) 2. Практические задачи (6 задач) 3. Практические задачи (6 задач)
ПК-7	1. Демонстрирует знание теоретических методов и моделей формирования системы информационного обеспечения бизнес-проектов, а также анализа данных. 2. Применяет основные методы формирования системы информационного обеспечения бизнес-проектирования; использует методы анализа доступных источников в целях информационного обеспечения бизнес-решений. 3. Способен подготовить отчеты и обзоры для обоснования решений в области проектирования бизнеса.	1. Устное собеседование 2. Решение задач 3. Решение задач	1. Перечень вопросов к зачету (20 вопросов) 2. Практические задачи (6 задач) 3. Практические задачи (6 задач)
ПК- 11	1. Демонстрирует знание основ построения расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; 2. Применяет методы анализа рисков бизнес-проекта, находит эффективные методы управления рисками при реализации бизнес-проекта; 3. Пользуется методологией экономического исследования, современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных.	1. Устное собеседование 2. Решение задач 3. Решение задач	1. Перечень вопросов к зачету (20 вопросов) 2. Практические задачи (6 задач) 3. Практические задачи (6 задач)

10.1.2. Описание шкал и критериев оценивания сформированности компетенций

Критерии оценивания сформированности компетенций

Оценка по традиционной шкале	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Практические задания
зачтено	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу.	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу.
не зачтено	Ответ стандартный, в целом качественный, основан на всех обязательных источниках информации. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки.	Ответ стандартный, в целом качественный, основан на всех обязательных источниках информации. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки.

10.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

10.2.1. Перечень вопросов, разработанный в соответствии с установленными этапами формирования компетенций

№ п/п	Формулировка вопросов	№ темы
1	Теория и методология бизнес-проектирования	1
2	Современные теоретические подходы к бизнес-проектированию	1
3	Классическая форма Тройственной Ограниченности: содержание проекта, время и стоимость.	2
4	Институционализация проектов. Бизнес-проектирование как технология	2
5	Классификация бизнес-проектов	3
6	Типология бизнес-проектов	3
7	Состав участников бизнес-проекта	4
8	Внешнее окружение при бизнес-проектировании	4
9	Сущность, содержание и особенности инжиниринга бизнес-процессов	5
10	Сущность, содержание и особенности реинжиниринга бизнес-процессов	5
11	Виды процессов, их сущность и особенности	6
12	Процессный подход в бизнес-проектировании. Особенности и ограничения	6
13	Особенности бизнес-проектирования коммерческой деятельности	7
14	Этапы и специфика коммерческого бизнес-проектирования	7
15	Структура и содержание разделов бизнес-проекта	8
16	Описание разделов бизнес-проекта на примере	8
17	Методология и показатели эффективности проектов	9
18	Подходы к оценке эффективности в бизнес-проектировании	9
19	Анализ рисков реализации бизнес-проектов	10
20	Риск-менеджмент в бизнес-проектировании	10

10.2.2. Вариант типовых заданий, разработанных в соответствии с установленными этапами формирования компетенций

№ п/п	Условия типовых заданий	Ответ
1	Описание ситуации. Руководством предприятия N было принято решение об освоении нового вида продукции. По экспертным оценкам выбран приемлемый вариант комплекса оборудования, на котором будет производиться данная продукция. Разработана технология изготовления продукции. Определен реальный рынок продаж. Контрольный вопрос: Определить комплекс мероприятий, который необходим для того, чтобы данный проект был успешно реализован.	Открытый ответ
2	Составить бизнес-проект, который будет содержать в себе:	Отчет о проекте

	1. Цели и задачи проекта 2. Практическую значимость и актуальность 3. Сроки выполнения 4. Количество ответственных лиц и исполнителей (не менее 2 человек) в виде иерархии подчиненности. Обозначить их функции 5. Требуемые ресурсы. Источники финансирования. 6. Матрицу ответственности 7. План коммуникаций 8. Планируемые результаты 9. WBS с критериями завершения и процентным соотношением времени выполнения каждой суммарной задачи. 10. Расписание проекта. Определить продолжительность выполнения действий (как вариант, можно указать минимальную, максимальную и наиболее вероятную продолжительность действия). Определить ранние и поздние сроки выполнения событий. Определить резервы времени по каждому событию 11. Составить календарный план-график проекта, указав на нем критический путь, а также указать рядом с каждым действием ответственных лиц и исполнителей. 12. Описать и проанализировать все способы и возможности сокращения времени выполнения проекта за счет: изменения используемых или привлечения дополнительных ресурсов (рабочих, техники, денег и пр.), изменения перечня и последовательности выполняемых действий вследствие изменения способа или технологии выполнения проекта. 13. Охарактеризовать возможные риски и способы их предотвращения. Оформить журнал рисков. 14. Предложить систему контроля за ходом выполнения проекта. 15. Выводы о перспективах проекта и его эффективности.	
3	Анализ ситуации. Сергея Бочкарева назначили руководителем команды по реализации важного проекта, связанного с получением выгодного заказа. Сначала он встретился с семьей членами команды, определил масштабы проекта и раздал персональные задания. Все члены команды соглашались, кивали в знак понимания и много записывали, так что по завершении собрания Сергей чувствовал себя прекрасно. «Они готовы», – подумал он. На выполнение проекта было отведено ровно четыре месяца. Проходили недели. Сергей был занят выполнением своей части проекта. Изредка он проверял индивидуальную работу членов команды, но регулярных собраний всех членов команды не проводил. В начале четвертого месяца Сергей почти случайно обнаружил, что между маркетинговой и логистической частями проекта существуют значительные функциональные противоречия. Сергей срочно созвал собрание команды и объявил чрезвычайное положение. Вся команда, а особенно Сергей, работала сутками в течение следующих нескольких недель, и только дважды нарушила сроки сдачи конкретных заданий, в конце концов завершив проект по истечении шести месяцев. Высшее руководство было недовольно задержкой, но все-таки смогло сохранить заказчика и подписало долгосрочный контракт. По завершении проекта Сергей вздохнул с облегчением, но особой радости эта работа ему не принесла. Управление командой оказалось тяжелой работой. Иногда ему с командой приходилось отступать от намеченного плана, дублировать функции, оставлять работу незавершенной и ругаться по поводу того, в каком направлении следует двигаться. Стиль работы Сергея Бочкарева характеризовался частым вмешательством в работу команды, выполнением заданий за членов команды, решением проблем, которыми должны были заниматься другие. В конце концов команде удалось выполнить проект, но Сергей честно признал, что общее качество работ оставляло желать лучшего. <i>Вопросы:</i> 1. Охарактеризуйте стиль работы Сергея. 2. Назовите ошибки, допущенные Сергеем в процессе руководства командой. 3. Перечислите причины, которые не позволили команде Сергея Бочкарева	1. Авторитарный 2. Ошибки в планировании, распределении полномочий, системе контроля 3. Некачественное планирование, негибкость плана, неналаженное взаимодействие участников 4. Исправить отмеченное

	добиться результатов, на которые он рассчитывал. 4. Какие меры по совершенствованию руководства командой можно предложить Сергею Бочкареву, чтобы не допускать ошибок в будущем?																																																																		
4	Пусть имеется пять альтернативных проектов с характеристиками, приведенными в таблице. <table><tr><th>Показатели</th><th>Проект 1</th><th>Проект 2</th><th>Проект 3</th><th>Проект 4</th><th>Проект 5</th></tr><tr><td>Требуемые инвестиции, тыс. руб. на единицу продукции (k_i)</td><td>25,8</td><td>23,8</td><td>21,1</td><td>21,4</td><td>20,0</td></tr><tr><td>Себестоимость ед. продукции, тыс. руб. (c_i)</td><td>10,6</td><td>10,8</td><td>11,4</td><td>12,0</td><td>12,2</td></tr></table> Какой проект наилучший по критерию приведенных затрат? Нормативный срок окупаемости 5 лет, $E_n = 0,20$ (E_n - нормативный коэффициент эффективности дополнительных капиталовложений).	Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Проект 4	Проект 5	Требуемые инвестиции, тыс. руб. на единицу продукции (k_i)	25,8	23,8	21,1	21,4	20,0	Себестоимость ед. продукции, тыс. руб. (c_i)	10,6	10,8	11,4	12,0	12,2	Наилучший проект 2.																																															
Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3	Проект 4	Проект 5																																																														
Требуемые инвестиции, тыс. руб. на единицу продукции (k_i)	25,8	23,8	21,1	21,4	20,0																																																														
Себестоимость ед. продукции, тыс. руб. (c_i)	10,6	10,8	11,4	12,0	12,2																																																														
5	Проект, рассчитанный на 5 лет, требует инвестиций в размере 250 тыс. руб. Износ оборудования начисляется методом линейной амортизации. Ставка налога на прибыль 24%. Участие в проектах со сроком окупаемости более четырех лет считается целесообразным. Цена авансированного капитала – 19%, рентабельность авансированного капитала – 22%. Выручка от реализации продукции и текущие издержки по годам прогнозируются в следующих размерах, тыс. руб. <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="5">Годы</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th></tr><tr><td>1. Выручка от реализации продукции</td><td>280</td><td>280</td><td>270</td><td>250</td><td>200</td></tr><tr><td>2. Текущие издержки:</td><td>200</td><td>220</td><td>230</td><td>230</td><td>200</td></tr><tr><td>2.1. Материалы</td><td>70</td><td>70</td><td>80</td><td>80</td><td>60</td></tr><tr><td>2.2. Услуги</td><td>10</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td><td>20</td></tr><tr><td>2.3. Оплата труда</td><td>60</td><td>70</td><td>70</td><td>70</td><td>50</td></tr><tr><td>2.4. Амортизационные отчисления</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td>2.5. Прочие</td><td>10</td><td>15</td><td>15</td><td>15</td><td>20</td></tr><tr><td>3. Чистая прибыль</td><td>60,8</td><td>45,6</td><td>30,4</td><td>15,2</td><td>0,0</td></tr><tr><td>4. CF (3+2.4)</td><td>110,8</td><td>95,6</td><td>80,4</td><td>65,2</td><td>50,0</td></tr></table>	Показатели	Годы					1	2	3	4	5	1. Выручка от реализации продукции	280	280	270	250	200	2. Текущие издержки:	200	220	230	230	200	2.1. Материалы	70	70	80	80	60	2.2. Услуги	10	15	15	15	20	2.3. Оплата труда	60	70	70	70	50	2.4. Амортизационные отчисления	50	50	50	50	50	2.5. Прочие	10	15	15	15	20	3. Чистая прибыль	60,8	45,6	30,4	15,2	0,0	4. CF (3+2.4)	110,8	95,6	80,4	65,2	50,0	Расчеты показывают, что согласно критериям коэффициента эффективности чистой приведенной стоимости и индекса рентабельности инвестиций проект следует принять к осуществлению. Оценка проекта по критерию внутренней нормы рентабельности и срока окупаемости ставят под сомнение целесообразность его реализации, поскольку внутренняя норма доходности 19,63% ниже его порогового значения, установленного предприятием (22%). Так как расчеты привели к диаметрально противоположным выводам относительно целесообразности реализации проекта, то следует принять во внимание дополнительные факторы (срок окупаемости, в нашем случае), либо основываться на наиболее важный, по мнению руководства фирмы, критерий.
Показатели	Годы																																																																		
	1	2	3	4	5																																																														
1. Выручка от реализации продукции	280	280	270	250	200																																																														
2. Текущие издержки:	200	220	230	230	200																																																														
2.1. Материалы	70	70	80	80	60																																																														
2.2. Услуги	10	15	15	15	20																																																														
2.3. Оплата труда	60	70	70	70	50																																																														
2.4. Амортизационные отчисления	50	50	50	50	50																																																														
2.5. Прочие	10	15	15	15	20																																																														
3. Чистая прибыль	60,8	45,6	30,4	15,2	0,0																																																														
4. CF (3+2.4)	110,8	95,6	80,4	65,2	50,0																																																														

		С учетом срока окупаемости проект не принимается к реализации						
6	Оцените проекты по степени риска							Проект Б является наиболее рискованным
	Показатели	пессимистический		реальный		оптимистический		
		Пр. А	Пр. Б	Пр. А.	Пр. Б	Пр. А	Пр. Б	
		NPV, тыс. руб.	0,10	-1,42	2,37	4,27	4,65	
	Р, доли	0,1	0,05	0,6	0,7	0,3	0,25	

10.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности), характеризующих этапы формирования компетенций

10.3.1. Условия допуска обучающегося к сдаче зачета и порядок ликвидации академической задолженности

Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся

10.3.2. Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

устная ☒ письменная ☐ компьютерное тестирование ☐ иная ☐

10.3.3. Особенности проведения зачета

Время на подготовку 30 мин., в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и решение практического кейса (задачи). Для расчетов студенту необходимо иметь калькулятор, также ему предоставляется справочная информация.